

清风窗

第5期(双月刊)

2023年 | 总第431期

主办:中共杭州市纪委 杭州市监委

浙内准字第A003号

内部资料 免费交流

QING FENG CHUANG

展示清廉杭州建设的窗口

培树清廉单元 厚植亲清新风

政商交往
廉洁度

干部作风
亲和度

营商环境
美誉度

市场经济
健康度

促进共富
贡献度

P26 调查研究
破解“指尖上的形式主义”
巩固拓展基层减负成果

P35 案例纪实
贪欲难填
自毁前途

P38 清风时评
反腐没有禁区
也没有时限



一滴
就可以改变本色

张娜 / 制图

《清风窗》
编辑部出品



老首語

“小单元”做好“大文章”

优化营商环境是全面深化改革、实现高质量发展的必然选择，也是推进国家治理体系和治理能力现代化的重要任务。

营商环境没有最好，只有更好。近年来，杭州始终坚持“两个毫不动摇”，构建“亲清关系”新范式，深化“亲清新风进单元”，让政商交往廉洁度更清，干部作风亲和度更优，营商环境美誉度更高，市场经济健康度更好，促进共富贡献度更强，为实施“一号改革工程”、打造营商环境最优市提供坚强保障。

推进深化亲清交往进单元。政商关系不仅关涉营商环境，而且反映党风、政风和社风。政商“亲”“清”有赖边界清晰，《之江新语》的《小事小节是一面镜子》一文中指出，浙江各级领导干部一方面要“亲商、富商、安商”，一方面“同企业家打交道一定要掌握分寸，公私分明”。近年来，杭州持续探索完善政商交往的正面清单、负面清单、倡导清单，着力规范政商交往行为，构建坦荡真诚、清白纯洁的新型政商关系。

推进深化亲清行权进单元。只有在公平规范有序的法治环境中，企业才能放心去飞、勇敢去追。近年来，杭州在市场准入、监管服务、反垄断和知识产权保护等方面出台一系列改革举措，厚植法治营商沃土，让企业看得清、稳预期、有信心来到杭州大展拳脚、施展抱负。同时，也激发企业廉洁从业的内生动力，越来越多的企业主动将自身摆进来，积极参与到构建亲清政商关系中来，推动全社会成风化俗。

推进深化亲清服务进单元。优良营商环境需要政府与企业共同发力，双向奔赴。党员干部既清清爽爽用权，又倾情倾力服务，主动关心、及时回应企业的合理诉求、保护企业的合法权益，切实为企业发展排忧解难、添薪续力，真正以政商关系的纯度、解难题的力度换取市场主体的满意度，进一步营造干事创业和尊商亲商安商的浓厚氛围，以营商环境新提升赋能民营经济新飞跃，打造集聚高端要素的磁场、创新创业的沃土、现代治理的范本。

为者常成，行者常至。营商环境优化是一个永无止境的动态过程，不可能一劳永逸，还需要再接再厉。在新征程上，在政与商双向合力下，杭州以打造一流营商环境为牵引，为高质量推进“两个先行”积蓄澎湃动能。

郑菊娜

CONTENTS 目录



P06

专题·特别关注

监督护航“一号改革工程”落地落实

营商环境是经营主体发展之基、活力之源，也是经济社会发展的“晴雨表”。党的二十大报告对营造市场化、法治化、国际化一流营商环境作出部署。4月，全省营商环境优化提升“一号改革工程”大会召开，吹响了营商环境优化提升的号角。

重大决策部署到哪里，监督就跟进到哪里。今年以来，杭州各级纪检监察机关聚焦“国之大者”强化政治监督，以清廉杭州建设为牵引，深化构建“勤廉并重、亲上加清”的新型政商关系，带动清廉单元建设持续扩面提质、纵深推进，为打造营商环境最优市，推动“八八战略”杭州实践走深走实，努力成为共同富裕和中国式现代化城市范例提供坚强保障。

扫一扫二维码进入“清廉杭州”



清廉杭州微博

清廉杭州微信

要闻原声

- P04 习近平在听取浙江省委和省政府工作汇报时强调等3则
P05 纪检之声

专题·特别关注

- P06 监督护航“一号改革工程”落地落实

专题·一图读懂

- P10 “亲清新风进单元”这样做！

专题·清风动态

- P16 杭州：培优“既清又亲”政商关系生态圈
P18 余杭：监督护航平台经济高质量发展
P20 钱塘：精准监督 护航营商环境
P22 临安：监督优化营商环境 全力护航“一号工程”
P24 建德：打造亲清政务服务窗口 推动营商环境持续优化

调查研究

- P26 破解“指尖上的形式主义”巩固拓展基层减负成果

清风镜头

- P29 我的亚运记忆

纪法实务

- P33 收受“雅贿”行为及数额认定问题探析

案例纪实

- P35 贪欲难填 自毁前途——杭州市钱塘区住房和城乡建设局原党组成员、副局长华芳违纪违法案例剖析

清风时评

- P38 反腐没有禁区也没有时限
P39 廉洁文化建设要继承传统立足当下放眼未来
P40 以作风建设新成效营造良好发展环境
P40 事不在小 关键在办

清风手记

- P41 “嵌入式”调研 撬动百姓“大幸福”

清风故事

- P42 宝物
P44 烟盒的自述

清风史话

- P45 《岳阳楼记》为谁而写

清风文苑

- P48 种子的翅膀
P49 闲说写扇
P50 延伸阅读：扇“廉扇”，享“清风”——王星记清廉扇艺文化体验馆

清风悦读

- P52 还原一个真实、立体、多彩的中国



合作单位：
杭州日报报业集团

终审：
朱春根 汪盛华 胡明毫

总编辑：
吴献军

副总编辑：
顾建胜

执行主编：
王程洁 姚琼

主笔：
郑莉娜

编辑：
焦俊 傅誉君

图片顾问：
柴立青

编辑出版：
《清风窗》编辑部
地址：
钱江新城市民中心
电话：
(0571) 85252748 85052180

网址：
www.hzlz.gov.cn

电子邮箱：
hzqfc@qq.com

印刷：
杭报集团盛元印务有限公司
印送范围：
全市市管领导干部、本系统相关单位
付印日期：2023年10月31日
印刷数量：7700册



图为9月23日晚，国家主席习近平出席第十九届亚洲运动会开幕式并宣布本届亚运会开幕。

■要坚持和加强党的全面领导、加强和改进党的建设。树立正确政绩观，坚持立足实际、科学决策，坚持着眼长远、打牢基础，坚持干在实处、务求实效，防止形式主义、官僚主义。加强干部教育培训和实践锻炼，健全干部担当作为激励保护机制，激发干部干事创业活力，构建亲清统一的新型政商关系。各级党组织要加强对第二批主题教育的组织领导和工作指导，把握不同层级、不同领域、不同对象的特点，结合实际，分类指导，上下联动抓整改，让群众看到实效。

——9月21日，习近平在听取浙江省委和省政府工作汇报时强调

■新时代新征程，世界百年未有之大变局加速演进，中华民族伟大复兴进入关键时期，战略机遇和风险挑战并存，宣传思想文化工作

断巩固全党全国各族人民团结奋斗的共同思想基础，不断提升国家文化软实力和中华文化影响力，为全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴提供坚强思想保证、强大精神力量、有利文化条件。

——近日，习近平对宣传思想文化工作作出重要指示

■要以巡视整改为契机，进一步加强党的全面领导，督促被巡视党组织提高政治站位，认真履行党中央赋予的职责使命，不断增强国有企业核心功能和核心竞争力，夯实中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础，加大金融企业服务实体经济和国家战略力度，推动高质量发展。要统筹发展和安全，树牢底线思维、极限思维，采取有力措施防范化解重大风险，牢牢守住安全底线。要推动全面从严治党向纵深发展，压紧压实党委（党组）书记第一责任人责任、领导班子成员“一岗双责”、纪检监察机构监督责任，突出加强对各级“一把手”的监督，加大国有企业、金融领域反腐败力度，深入纠治“四风”，深化以案促改、以案促治，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐。要认真贯彻新时代党的组织路线，加强领导班子建设、干部人才队伍建设、基层党组织建设。要综合用好巡视成果，深化改革、完善制度，推进源头治理，促进标本兼治。

——中共中央政治局召开会议审议《关于二十届中央第一轮巡视情况的综合报告》时强调 ●

“纪检之声”

清廉杭州建设要与破除“四风”顽疾、树立亲清新风相结合，以深化构建亲清政商关系为抓手，明晰交往界限、突出履职重点、强化主动服务；与聚焦权力运行、提升行业治理相结合，紧盯重点领域反腐查短板，紧盯突出问题优治理；与推进文化浸润、深化数字赋能相结合，高水平打造“玉琮杯”等全国性廉洁文化赛事，深入推进公权力大数据监督重点领域场景建设；与压实主体责任、强化监督责任相结合，建立健全专班化运作、项目化管理机制，更好推动各级党委（党组）落实主体责任，更好发挥各级纪委监委监督作用。

——9月1日，全市清廉杭州建设现场推进会召开，会议指出要奋力打造勤廉并重的新时代清廉建设高地

全市纪检监察机关要进一步强化责任担当，切实加强政治监督，督促全市各级党组织和广大党员干部认真学习贯彻习近平总书记重要讲话精神，统一思想行动，把强力推进三个“一号工程”和“十项重大工程”、深入推进经济八大攻坚行动等各项工作落到实处。要持续打好容错纠错、澄清正名、回访教育“组合拳”，推动全市党员干部拼搏实干，奋力夺取全年经济社会发展的高分报表。

——9月25日，杭州市纪委常委会传达学习习近平总书记考察浙江重要讲话精神及省委常委会、市委常委会、全市领导干部会议精神时强调

要进一步强化政治监督。聚焦省、市委重要部署、重点工作，明晰任务和责任清单，督在关键、抓在实处，推动全市上下真正做到“总书记有指示，杭州坚决见行动”；切实抓好对第二批主题教育单位的督导，把握不同层级、不同领域、不同对象的特点，上下联动抓整改，让群众看到实效。要着力提升正风肃纪反腐效能。始终坚持严的基调，一体推进“三不腐”，一刻不停纠治“四风”、惩治腐败；旗帜鲜明激励担当作为，深化推进容错纠错、澄清正名、查处诬告陷害、教育回访等工作；更好解决群众急难愁盼，深化漠视侵害群众利益问题、乡村振兴领域不正之风和腐败问题等专项治理；更加有力推动优化政商关系，着力构建亲清统一的新型政商关系，推动严格执行政商交往“三张清单”。要从严从紧加强自身建设。从坚定捍卫“两个确立”、坚决做到“两个维护”的政治高度，以最有力的举措、最扎实的行动，学习领悟好、贯彻落实好习近平总书记重要讲话精神；强化政治历练、实践锻炼、专业训练，提高依规依纪依法履职能力，提高监督执纪执法工作质效；保持一严到底的韧劲，通过主题教育和教育整顿，不断校准权力观、政绩观、事业观，营造坚定清醒、担当实干的勤廉之风，锻造忠诚干净担当敢于善于斗争的纪检监察铁军。

——10月9日，杭州市委常委、市纪委书记、市监委主任陈一行在市纪委监委理论学习中心组专题学习会上强调

学习贯彻总书记重要讲话精神，是全市党员干部当前和今后一个时期的首要政治任务，要紧密结合服务保障市委、市政府打赢亚运攻坚战和经济翻身仗“两场硬仗”，抢抓机遇、担当作为，真正把学习成效转化为推进经济社会发展的强大动力。

——10月18日，杭州市委常委、市纪委书记、市监委主任陈一行赴临平区调研，向企业宣讲习近平总书记考察浙江重要讲话精神 ●



监督护航“一号改革工程”落地落实

郑莉娜

营商环境是经营主体发展之基、活力之源，也是经济社会发展的“晴雨表”。党的二十大报告对营造市场化、法治化、国际化一流营商环境作出部署。4月，全省营商环境优化提升“一号改革工程”大会召开，吹响了营商环境优化提升的号角。

重大决策部署到哪里，监督就跟进到哪里。今年以来，杭州各级纪检监察机关聚焦“国之大者”强化政治监督，以清廉杭州建设为牵引，深化构建“勤廉并重、亲上加清”的新型政商关系，带动清廉单元建设持续扩面提质、纵深推进，为打造营商环境最优市，推动“八八战略”杭州实践走深走实，努力成为共同富裕和中国式现代化城市范例提供坚强保障。

构建“亲清关系”新范式

营商环境，好比市场经济的生长之“土”，也是市场主体的生命之“氧”，被认为是地方经济发展的“风向标”，也是地方软实力、生产力和竞争力的综合体现。从企业和企业家的角度理解，营商环境的感知是立体直观的。

“我们至少提前了一年开工！”面对回访的杭州市纪委监委驻市生态环境局纪检监察组工作人员丁文枢，杭州市鑫富科技有限公司负责人张连春连声感谢。去年，杭州市鑫富科技有限公司因未完成配套环境基础设施导致环评审批无法通过，项目一度停滞，驻市生态环境局纪检监察组推动驻在单位创新探索“审批+公证”容缺受理审批模式，由公证处对企业补齐容缺事项承诺进行公证，为企业开工建设按下“加速键”。

事实上，政商关系是营商环境绕不开的话题。“新型政商关系，概括起来就是‘亲’‘清’两个字”——这是中央对构建新型政商关系提出的明确要求。在今年全省营商环境优化提升“一号改革工程”大会上，省委书记易炼红提出，要“持续激发浙江民营企业家骨子里的那种敢为人先、敢闯敢拼的文化基因”，并“构建‘亲清关系’新范式”。

如何让敢闯敢拼的企业家，心无旁骛谋发展？关键一点就是处理好政商关系，让掌握资源和权力的政府能够亲清有道，让企业办事不求人，谋求发展不靠关系靠实力。好的营商环境就是政府“该出手时就出手，该放手时能放手”，也是企业“有求必应、无事不扰”。市场环境时刻在变，“怎么出手见疗效，怎么放手不乱套”更考验政府对症下药、精准施策的微操水平，维持经济活力与秩序的平衡并不简单。

营商环境需要在哪些方面继续优化？纪检监察机关又应该如何监督保障？今年年初，杭州市纪委监委出台监督保障杭州打造营商环境最优市的工作方案，细化政策落地、清畅“中梗阻”、培优亲清生态等3方面10个具体项目，逐项明确项目内容和责任单位，开展项目化监督，深化构建“勤廉并重、亲上加清”新型政商关系，为全市营商环境优化升级提供有力保障。“我们将持续以10个清单化、具体化的监督项目为抓手，推动问题纠改、堵点清畅、政策落地、机制创新，以强有力监督为打造营商环境最优市持续保驾护航。”杭州市纪委监委有关负责人说。

清廉单元向“细小颗粒”延伸

杭州富阳经济技术开发区，浙江某医学工程公司新建厂房内，一辆辆货车满载着组装完成的高端制药设备，正准备发往全国各地。“开发区有‘亲清管家’，就是不一样，提前100多天就完成了厂房改造。”该公司总经理夏信群说，之前，公司生产线跟不上订单需求，在“亲清管家”跟进推动下，属地街道迅速盘活辖区65亩存量厂房供企业使用，解决了产能难题。

2023年以来，富阳区纪委监委组建了“亲清管家”监督服务队伍，以个性化、精细化的管家式服务，保障营商环境持续改善。“亲清管家”由开发区、属地的纪检监察干部和企业内部从事监督工作的50余人组成，对片区范围内上千家企业进行分片包干，在政府与企业之间架起“亲清桥梁”，向上反馈生产困难，向下落

实惠企政策，正在以个性化、精细化的管家式服务，保障营商环境持续改善。

2023年以来，杭州市纪检监察机关立足开发区（园区）经济大引擎、开放主平台、创新主阵地职能定位，纵深推进清廉开发区（园区）建设，“亲清管家”正是一项具体的探索实践。杭州市纪委监委相关负责人表示，清廉建设的覆盖面正在向生态环保、税务、开发区（园区）等领域拓展，向清廉站所、家庭、工程等“细小颗粒”延伸。市发改委推进开发区（园区）政务服务增值化改革，“清廉杭银”夯实国企担当，杭州高级中学推进“阳光招生”等五大阳光工程建设，余杭区打造全市首条“亲清廉线”，建德市更楼街道开展“清廉细胞助治理”行动……在选树清廉杭州建设“百法百例”的基础上，今年杭州还推出第一批清廉杭州廉韵十景和13个区、县（市）领“杭”清风接“廉”行线路，并持续优化完善廉政建设评价体系，培树单元典型标杆，力求“盆景”变“风景”。

以好作风凝聚力量助推发展

商铺林立，人流如织，余杭区仓前街道葛巷街头正是一派繁忙景象。“作为省级未来社区，去年我们集体经济收入超过5400万元。”余杭区仓前街道葛巷社区党委书记骆某侃侃而谈，一扫往日阴霾情绪。之前，有人举报他利用职务之便将集体厂房低价租给亲友。但街道纪工委调查后发现，厂房通过招投标出租，手续完备、方式合法，举报失实。街道纪工委为此专门召开失实举报澄清会，公开就此事为他正名，激励其进一步担当作为。

为厚植勤廉并重的干事创业氛围，今年以来，杭州市纪委监委深入贯彻落实“三

个区分开来”要求，坚持严管和厚爱结合、激励和约束并重，既严字当头，压实责任转作风，又突出实干导向，完善容错纠错、澄清正名机制，鼓励党员干部担当作为。截至8月底，共为271名干部和27家单位澄清正名，查处诬告陷害行为6起8人。

此外，今年市纪委监委还聚焦“打好经济翻身仗”，会同组织、发改、经信、投促、科技等部门和重点开发区（园区），进一步明晰容错纠错适用情形及程序和配套机制，深化在招商引资、重大项目、政策创新等方面的应用，提振干事激情、释放创业活力，为想干事、敢干事“兜底”。与此同时，市纪委监委还将澄清正名工作纳入党风廉政建设责任制和政治生态评估的重要内容，对党员干部在推进营商环境优化提升工作中遭受不实举报、诬告陷害的，及时予以澄清正名，从而发挥澄清一人、激励一批、提振一片的乘数效应。全市纪检监察机关认真履行教育挽救犯错误党员干部的政治责任，探索“一人一策”回访教育方案，充分发挥回访教育的暖心、教育、治本功能，并将回访教育与推动以案促改、压实主体责任、净化政治生态、干部考核任用等工作相结合，在帮助受处分干部“重新归队”的同时，对相关单位暴露出的制度、管理层面等问题，督促补齐制度短板、堵塞监管漏洞。

“全市纪检监察机关将始终坚持严管厚爱，既用监督加压，又用信任加力，更好激发广大党员干部积极性、主动性、创造性，以高质量监督护航高质量发展。”市纪委监委有关负责人表示，营商环境只有更好，没有最好。期待在杭州这片创造奇迹的热土上，书写更多民营经济发展的精彩。●

一图读懂

“亲清新风进单元”

这样做！



冯铭 / 制图

近日，清廉杭州建设领导小组办公室下发《关于深化“亲清新风进单元”为实施“一号改革工程”、打造营商环境最优市提供坚强保障的实施意见》，进一步明确五方面工作目标和十二项主要任务，旨在以清廉杭州建设为牵引，深化构建“勤廉并重、亲上加清”的新型政商关系，带动清廉单元建设持续扩面提质、纵深推进。

工作目标

—政商交往廉洁度更清

损害营商环境违纪违法行为得到有力遏制，政商交往廉政风险防范机制更加健全有效，让廉洁从政从业成为各级党员领导干部的高度自觉，遵纪守法办企业成为国企、民企的普遍共识。

—干部作风亲和度更优

影响亲清政商关系的“四风”问题得到有效纠治，助企惠企服务机制更加完善、党员干部更加担当作为，“有求必应、无事不扰，亲不逾矩、清而有为”蔚然成风。

—营商环境美誉度更高

政务服务标准化、规范化、便利化水平不断提升，“办事不用求人、办事依法依规、办事便捷高效、办事暖心爽心”成为具有杭州辨识度的营商环境品牌，营商环境全国影响力进一步增强，处于全国领先。



—市场经济健康度更好

崇尚创新创业和尊商安商亲商的时代氛围更加浓厚，稳定公平透明可预期的民营经济发展环境持续优化，在坚定落实“两个毫不动摇”中实现高质量发展。



—促进共富贡献度更强

富而有责、富而有义、富而有爱成为新时代杭商精神，民营企业劳动关系更加和谐、发展成果更公平惠及全体员工，在共同富裕和中国式现代化道路上发挥更大作用。

主要任务

(一) 深化亲清交往进单元

1. 厘清交往边界



对照市委关于规范领导干部廉洁从政从业行为实施细则和亲清政商交往“三张清单”（市委发〔2022〕3号）文件要求，推动亲清政商交往行为规范在清廉单元细化具体化。

——坚持把习近平总书记关于亲清政商关系的重要论述及相关文件制度规定作为经常性党性党风党纪教育的重要内容，加强党员领导干部廉洁从政从业思想教育。（市纪委监委、市委组织部、各清廉单元）

——结合各清廉单元政商交往的权力风险点和交往生态，制定发布、指导推动重点行业领域落实亲清政商交往个性化正负面清单。（相关清廉单元）

——进一步规范公务员辞去公职（退休）后从业行为，结合各地各部门实际，厘清领导干部配偶、子女及其配偶禁业范围。（市委组织部、相关清廉单元）

2. 畅通交往渠道

围绕促进“两个健康”，完善联系企业、联系浙商杭商机制，构建党政干部与民营企业家多元化亲清交往渠道。

——做优“亲清直通车·政企恳谈会”“助企纾困·走进金融”等多层面交流平台，深化“万家民企评营商环境”活动。（清廉民企单元）

——落实民营企业反映问题闭环管理机制和民营经济发展联席会议季度例会制度，完善服务体系。（清廉民企单元）

——建立健全涉企领域常态化政企互动渠道。（相关清廉单元）



3.严肃制度执行



督促领导干部严格落实廉洁从政从业行为实施细则、亲清政商交往“三张清单”，严格执行领导干部防止利益冲突、违规插手干预重大事项备案报告、请托事项报告、任职履职回避等制度。

——紧盯“关键少数”，严格落实个人有关事项报告制度，综合运用报告事项抽查、廉政谈话提醒、常态化警示教育等举措做深做实日常监督。（市纪委监委、市委组织部）

——开展营商环境优化提升机关作风建设专项民主评议，将“优化营商环境”纳入政治监督、审计常态化“经济体检”重要内容。（市纪委监委、清廉机关单元）

——在干部选育管用中全面加强政商关系审核把关和规范监管。（市纪委监委、市委组织部、相关清廉单元）

（二）深化亲清行权进单元

4.深化重点领域行权改革

坚持以法治思维和法治方式，深化重点领域、关键环节涉企公权力规范行使改革，保护企业合法权益。

——落实执法效能提升“一件事”改革，推行跨部门“综合查一次”执法机制，强化涉企执法监督，严防逐利执法、过度执法、任性执法，切实保护企业合法权益。（清廉交通、公安、市场监管、医保、生态环保、税务单元）

——持续深化国企集中采购改革，向全市推广、为全省提供杭州模式。（清廉国企单元）

——深入开展运输市场化改革，深化渣土处置领域专项治理，构建优质服务、科学监管、严打违法的闭环机制。（清廉交通单元）

——加快农村集体经济财务管理立法，推进农村集体“三资”数字管理系统运用，全面推广村级小微权力“智慧印章”，强化经合社财务运行情况长效监督。（清廉村居单元）



5.健全规范行权监督机制



聚焦各清廉单元涉企公权力的主要廉政风险，完善常态化监督管理机制。

——强化交通工程建设全环节监督，降低利用公共权力谋取不当利益的风险。（清廉交通单元）

——强化国资国企内控、风控、合规管理体系建设，加强对权力集中、资金密集、资源富集的重点领域、重要业务、重要企业监管。（清廉国企单元）

——健全医院现代化管理制度，强化医疗、医保、医药智慧监管，完善医药企业和医药代表业务行为留痕监督机制，实施涉廉涉腐行为供应商惩戒。（清廉医院、医保、市场监管单元）

——完善医保定点准入退出机制，严厉打击各类医保欺诈骗保行为和恶性竞争乱象。（清廉医保单元）

6.加强突出问题专项治理



把握损害亲清政商关系行为的地区性、行业性、阶段性特点，抓住普遍发生、反复出现的问题深化整治。

——开展违规经商办企业专项监督，健全大数据碰撞预警成果运用机制，针对公职人员任企业法人、董事、监事和股东等问题开展专项治理。（市纪委监委、市委组织部、相关清廉单元）

——深化工程建设招投标领域突出问题专项治理，积极探索可留痕、可追溯的全链条监管机制，持续优化我市公平公正、规范高效、阳光透明的招投标市场环境。（市纪委监委、相关清廉单元）

——深化重点行业中介机构违规收费、不合理收费以及市场垄断行为的清理规范，常态化、长效化推进行业协会商会专项治理，促进涉审中介机构良性竞争发展。（清廉公安、市场监管、生态环境、社会组织单元）

——严厉打击侵企违法犯罪，系统整治行业黑恶乱象，深化企业合规引导机制，提升企业防范刑事风险能力。（清廉公安单元）

7.创新数智赋能监督



探索优化涉企权力事项数字化监督应用，深化涉企审批、监管、服务等重点部门、关键岗位权力运行的嵌入式监督，探索构建更多精准实用的多跨协同监督场景。

——开发财政专项资金全生命周期智能管理大场景，迭代升级涉企资金“全网查”平台，筹划搭建风险测评与预警模型。（清廉财政单元）

——加大市场监管数字化系统运用，逐步实现市场监管审批、许可、处罚、监管等行政行为全程留痕、责任可溯，推动行权监督由线下事后向在线实时跃升。（清廉市场监管单元）

——部署开发区（园区）业务系统，规范工程建设、招商引资、土地收储等重点领域高频权力事项运行和监督制约。（清廉开发区（园区）单元）

——推进社会组织清廉建设入章程，完善“民生公益服务网”公益创投应用场景，提升社会组织承接服务的透明度，实现过程可查可控、闭环管理。（清廉社会组织单元）

(三) 深化亲清服务进单元

8.优化涉企政务服务

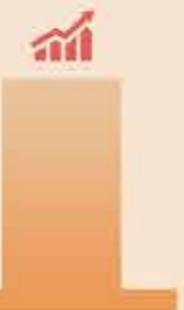
建立健全高效便捷、优质普惠的市场主体全生命周期政务服务体系，着力以小切口改革不断提升政务服务质效。



- 深化“办不成事”窗口改革，逐步向全市扩面提质。（市纪委监委、清廉机关单元）
- 推进线上线下为企业政务服务阵地建设，完善警企联络官机制。（清廉公安单元）
- 开展“优化审批服务、再造审批流程”涉企专项行动，推进注册审批行为全程留痕、责任可溯，深化放心消费在杭州行动。（清廉市场监管单元）
- 升级预约办税分类服务体系，探索电子税务局“一键零申报”功能。（清廉税务单元）
- 深化“承诺+公证”环评审批制度改革试点，推进产业园区“规划环评+项目环评”改革、推行辐射与非辐射项目等审批“多评合一”、小微企业打捆审批。（清廉生态环保单元）

9.完善政策直达快享机制

强化政策集成、服务集成，推动惠企服务精准直达市场主体。



- 充分发挥国有资本引领放大作用，创新产业基金运作管理机制，强化产业基金直投项目管理，完善产业基金投资尽职免责机制。（清廉国企单元）
- 开展财政涉企政策绩效评价，建立财政涉企政策“能进能出”机制，不断优化涉企政策体系。创新中小企业扶持举措，推动园区精准服务中小微企业财政专项激励试点。（清廉财政单元）
- 实施助企惠企绿色20条措施。（清廉生态环保单元）
- 深化“银税互动”数据直连试点，缓解小微企业融资难融资贵问题。（清廉税务单元）

10.促进亲清有为



坚持严管厚爱结合，引导党员干部在政商交往中做到亲而有度、清而有为。

- 精准纠治新型腐败和隐性腐败，严肃查处领导干部配偶、子女及其配偶等亲属和身边工作人员利用影响力谋私贪腐问题，积极探索对行贿人的联合惩戒机制。（市纪委监委）
- 深入开展党员干部违规吃喝、违规收送礼品礼金等专项整治，坚决破除特权思想和特权行为。（市纪委监委、市委组织部、相关清廉单元）
- 探索容错免责、澄清正名在营商环境领域的实践应用。（市纪委监委、相关清廉单元）

(四) 深化亲清共建进单元

11.突出党政机关领建

持续深化机关作风建设，推动各级党员干部带头践行亲清理念，以领“杭”亲清党风政风带动社风民风向善向好。



- 常态化开展政治家访，督促党员领导干部管好家人亲属，筑牢家庭助廉防线。加强家庭家教家风建设，深入开展“廉洁好家风”主题教育活动。（市纪委监委、相关清廉单元）
- 深化亲清价值观向更小颗粒度覆盖，健全完善创评标准，大力开展各清廉单元示范典型创建。（市纪委监委、各清廉单元）
- 深化拓展“公务餐”改革试点，推动党政机关厉行勤俭节约、反对浪费化风成俗。（市纪委监委、清廉机关单元）

12.营造共建共享氛围



深入挖掘杭州历史传承、红色资源、新时代优秀企业文化等蕴含的亲清人文理念，不断形成并广泛传播具有杭州辨识度的亲清文化，凝聚全社会共建共享亲清政商关系的最大共识。

- 完善企业家正向激励机制，加强杭州精神传承、杭州文化创新、杭州资源整合，大力弘扬新时代企业家精神和杭商精神，把亲清示范融入文艺精品创作。（清廉文化、清廉民企单元）
- 深化廉洁文化阵地建设，打造“领‘杭’清风”廉洁版图，探索构建市域廉洁文化线上线下融合立体展陈体系，开展亲清文化系列主题活动。（市纪委监委、各清廉单元）
- 办好“玉琮杯”“钱潮杯”“荷花洲杯”等廉洁文化品牌赛事，不断提升覆盖面传播度影响力。（市纪委监委、清廉文化单元）
- 深入挖掘杭州独有的西泠印社金石篆刻、印学文化，打造杭州独有的“印清廉”文化符号。（市纪委监委、清廉文化单元）

培优“既清又亲”政商关系生态圈

张曦

“印象中的纪委监委比较神秘，今天走进门，发现纪检监察机关也是有温度、有活力的！”近期，杭州市纪委监委同市工商联组织开展民营企业家代表“走进纪检监察”活动，16名民营企业家代表受邀“零距离”接触纪检监察工作，“面对面”交流意见建议。

党的二十届二中全会强调，要进一步优化市场化法治化国际化营商环境。作为世行营商环境评估备选样本城市、国家营商环境创新试点城市，杭州把构建亲清政商关系作为优化营商环境、营造良好政治生态的重要保障，融入到清廉杭州建设总体部署中。

杭州市纪委监委坚持画红线、立规矩，协助市委制定《关于规范领导干部廉洁从政从业行为进一步推动构建亲清政商关系的实施细则（试行）》，在行为限制中，逐一明确领导干部从事政商和社会交往的禁止性行为。同时，市纪委监委出台政商交往“三张清单”，以“正面清单”引导领导干部在服务企业、服务发展中敢于担当作为，以“负面清单”为领导干部画定政商交往红线、高压线，以“倡导清单”鼓励非公有制经济人士主动参与到决策部署中来。

聚焦“三张清单”的落实，全市纪检监察机关突出涉企监管服务重点职能部门，聚焦工程招投标、土地出让、房地产开发等重点涉企领域，紧盯审批、执法等重点环节，严肃查处利益输送、优亲厚友、弄权渎职等损害政商关系行为；同时，推动相关主管部门强化中介机构、行业协会监管，防止公权力对市场的不当干预。

行业协会商会是构建亲清政商关系的重要助推器。今年以来，杭州市纪委监委紧盯这一领域存在的登记管理乱、“脱钩”改革和市场化运作中政商不分等问题，持续深化专项整治，全面加强监督管理。“将着力清除界限混淆、纪

律模糊等问题，督促主管部门切实落实主体责任，共同构建勤廉并重的‘政企桥梁’。”市纪委监委第五监督检查室主任钱琼飞说。

用“数据跑”代替“企业跑”，是清畅“中梗阻”的重要手段。杭州市纪委监委把数字化改革列为监督要点，督促打通职能部门数据壁垒，持续升级“亲清在线”新型政商关系数字平台，实现政策兑付“在线直达”、许可事项“一键审批”、企业诉求“一键直达”、政企交流“一窗对话”。

“以政策兑付来说，我们在‘亲清在线’数字平台建设中压缩职能部门自由裁量空间，跟踪监督‘零审批、直通车’落实情况，实现惠企资金‘一秒’直达企业或员工账户，有效规避廉政风险。”杭州市纪委监委驻市发改委纪检监察组组长王吾木表示，杭州还在全国率先实现21个部门的251项企业办理事项凭营业执照“一照通办”，企业申报材料精简率逾40%。

“‘办不成事’真办事！”近日，家住萧山区紫橙国际的许女士，在店面开业首日来到区行政服务中心“办不成事”反映窗口，专门送来一面锦旗。此前，她在递交店面招牌审批材料时，因历史原因导致材料缺失，审批迟迟不能通过，正是通过这一窗口的跟踪服务、协调代办，最终合规审批。

“从‘办不成事’到‘办成事’的背后，正是贴身有效的监督体系。”萧山区纪委监委党风政风监督室负责人表示。萧山区纪委监委强



▲临平区纪委监委深入职能部门，聚焦“亲清一键达”平台涉企服务功能、窗口服务质量、创新政务服务举措落实等情况，通过构建“亲+清”企业服务体系，持续开展优化营商环境专项监督。图为临平区纪检监察干部在企业服务中心了解“亲+清”企业服务数智体系。陈雯 摄

监督检查，联动区审管办、各窗口单位组成“难事专办”专班，不定期召开例会，集中分析改革推进中的堵点问题，目前窗口已累计解答群众咨询354件，协调解决问题28个，提升办事效率50%以上，区政务服务大厅现场投诉率同比下降16.2%。

当前，全市各级纪检监察机关正立足监督职能，在推动服务企业上持续发力。富阳区纪委监委联动区委统战部、区工商联，组织百家民企成立“百舸引航·民企联盟”；上城区纪委监

委推动打造“千名亲清服务员”的点对点为企业服务体系，畅通交往渠道；临平区纪委监委强化“区级部门—镇街平台—助企服务员”亲清互动三级联动，高效解决企业急难愁盼问题。

“亲清政商关系，是良好政治生态的重要组成部分，也是优质营商环境的核心内容。”杭州市纪委监委主要负责人表示，全市纪检监察机关将立足监督职责，持续固化深化亲清政商交往正循环机制，为杭州打造国内最优、国际一流的营商环境提供坚实纪律保障。●

监督护航平台经济高质量发展

张健楠

“在专项政治监督的推动下，经商务、经信、市场监管等部门指导，我镇的‘云上百丈电商产业园’通过创新集群注册、集聚平台资源的方式，已招引优质电商、文创企业 500 余家，年税收已超 8000 万元。”日前，面对前来回访的区纪委监委专项政治监督攻坚小组成员，杭州市余杭区百丈镇相关负责人介绍道。



▲余杭区纪委监委积极开展政企合作、政企交流，前往平台企业了解情况、调查研究、座谈分享、解决困难，进一步在政府和平台企业间搭建沟通桥梁。图为良渚街道纪检监察干部前往良渚麟海蔬果现代农业园检查农业物联网设施、数字化设施运行情况，并推动惠企政策精准直达、高效兑现。盛淑彦 摄

平台经济高质量发展是余杭实现“建设杭州城市新中心，争当‘两个先行’排头兵”目标的重要保证。余杭区纪委监委聚焦实施三个“一号工程”、打好“两场硬仗”、营造亲清政商关系等上级重点部署开展的专项政治监督行动。

“今天主要是想要了解下职能部门在服务保障平台企业中存在的困难和平台企业经营发展

面临的具体问题，以及需要我们协调支撑的具体事项。”日前，在余杭区经信局及相关平台企业会议室内，该区纪委监委主要负责人正带队开展调研。

把准脉才能开良方，明实情方能解难题。今年以来，余杭区纪委监委将调研与监督相结合，在了解实情中掌握问题，在破解问题中推动工作，先后到部分企业及经信、商务、市场



◀余杭区百丈镇半山村以“共富工坊”为依托，全力打造“味见半山”农副产品销售品牌，通过线上方式拓展产品销售渠道，实现村民增收、企业增效、集体共富。图为百丈镇纪检监察干部与助企联络员实地了解“共富工坊”农副产品销售情况，推动解决农村电商发展的堵点难点。邱永情 摄

监管等职能部门开展平台经济专题调研 6 次，收集有力抓手相对缺乏、企业结构亟须优化、容错机制尚待完善、共享互通机制不畅等问题建议 12 个。

“找准问题症结后就进入‘破题’阶段。”余杭区纪委监委相关负责人表示，该区以开展专项政治监督为抓手，成立工作专班，坚持每月一会商一晾晒、每季一评比，对监督检查情况复盘总结，对存在问题分类研判处置，对重点工作及时跟进督办，以有力监督护航平台经济高质量发展。

针对常态化联络渠道不足，推动市场监管部门建立平台企业“一对一”专人联络制度及平台企业例会制度，今年以来，已开展政企协作 12 次，指导服务平台企业 90 家次；结合区内平台企业数字经济企业占比较大现状，督促职能部门强化知识产权保护，会同区法院、区检察院联合发布《关于加强检察监督与市场监管协作配合优化法治营商环境的意见》，探索搭建知识产权协同保护机制；聚焦网络购物平台企业经营痛点，指导主管部门细化业内容错免责清单，对 38 类市场主体轻微网络违法、违规经营实行“首违免罚”“轻违免罚”；瞄准“亲清”氛围打造，该区纪委监委派驻第五纪检监察组

推动监督单位开展“周三面对面”政企座谈……在该区纪委监委的监督护航下，余杭区各职能部门纷纷打出“组合拳”，助力平台经济高质量发展。

当下改更要长久立，推动建立常态化机制才是治本之策。

“我们旨在为企业和政府间搭建交流的桥梁，实现资源共享、优势互补、相互促进、整体提升。”日前，在余杭区平台经济企业发展联盟成立大会暨第一次成员大会上，选举产生包括淘天集团、遥望科技等多家头部平台企业在内的第一届理事会成员。

“平台企业的资源辐射效应较强，构建交流联络平台后可进一步形成优势叠加、资源集聚效应。”据余杭区市场监管局相关负责人介绍，这是该局在专项政治监督中整改问题的具体举措之一，截至目前，全区已有 34 个企业加入联盟。

“当前是平台经济发展进入转型升级关键时期，尤需职能部门的支持保障和监督护航。”余杭区纪委监委相关负责人表示，下一步将紧紧围绕建设平台经济高质量发展“排头兵”目标，紧密结合余杭平台经济发展实际，在用地用电用钱等方面打出打好助企组合拳。●

钱塘 精准监督 护航营商环境

庞东妮

“本来要4个多月才能审批下来的项目，现在40天就完成了，真是太感谢你们了。”近日，零跑新能源汽车项目建设负责人张裕强对前来走访重点项目推进情况的杭州市钱塘区纪委监委派驻第三纪检监察组干部说道。



▲钱塘区纪委监委开展“清风助廉企”行动，疏堵点、治痛点、补短点，持续开展营商环境专项监督，提升企业获得感和满意度。图为该区纪委监委派驻第三纪检监察组深入企业走访了解助企服务和惠企政策落实情况。肖邦举 摄

企业是区域经济稳增长、促发展的重要平台和载体。钱塘区纪委监委将营商环境监督作为服务保障钱塘区建设现代化国际化一流新区的“一号工程”，深化纪检监察干部联系企业制度，打好“定点联系+专项督查”组合拳，沉入一线收集企业发展遇到的堵点、难点问题，以精准监督做实“招商引资、项目推进、助企纾困”亲清服务链。

几个月前，零跑科技还在为项目开工建设而烦恼。原来，该公司为了扩大产能要建设一个年产20万台的新能源汽车生产基地，但由于审批流程复杂，时间周期长，一个项目审批完成需要4个多月。年初，面对前来走访调研、下沉服务的纪检监察干部，该公司负责人说出了心中的苦恼。了解到企业诉求后，该区纪委监委把这一情况列入重点问题，敲定“两张清



▲钱塘区纪委监委打好“定点联系+专项督查”组合拳，沉入一线收集企业发展遇到的堵点、难点问题，以精准监督为企业发展保驾护航。图为该区纪委监委派驻第三纪检监察组走访企业在建工地，了解企业在项目推进中遇到的困难。管林华 摄

单”，一是各部门的责任清单，二是项目实施需要破解的问题清单，同步商定解决办法和协同机制，督促相关部门尽快协调解决。

“我们在全区推动成立了重大项目临时党支部，支部成员由产业平台、发改、行政审批、住建等职能部门组成，派驻组既可以发挥‘派’的权威参与重大项目临时党支部监督，又拥有‘驻’的优势加强与各相关部门、企业之间的沟通交流。”钱塘区纪委监委派驻第三纪检监察组负责人表示。针对零跑新能源汽车项目施工审批时间长这个难点，钱塘区纪委监委通过“沉入式”监督、“贴身式”服务，采取实地调研、召集会议、交流座谈等方式压实各相关部门主体责任，在每一个审批节点靠前监督，变“多头跑路”为“一站集成”，打通项目审批的“奇经八脉”。

“零跑新能源汽车项目总投资40亿元，纪委的监督推动让各个阶段实现‘零换乘’，预计项目全面建成投产后，年产量将达到20万台套，产值300亿元。”面对前来回访的纪检监察定

点联系干部，浙江零跑科技有限公司负责人难掩心中的喜悦。

优化营商环境，不仅要“帮”到点子上，更要“督”在关键处。钱塘区纪委监委聚焦企业生产经营的“痛点”、政策落地的“堵点”、办事创业的“难点”，创新推出“巡督一体”工作模式。通过与区委巡察机构组建3个监督小组对全区“三服务”中助企走访、诉求办理等各方面进行靶向监督，共抽取94名助企员服务企业和37项企业诉求办理落实情况进行专项督查，发现问题22个，清单化、项目化倒排时间，督促相关部门落实整改，以监督执纪“硬约束”提升营商环境“软实力”。

营商环境是干部作风的风向标，什么样的干部作风衍生出什么样的营商环境。近年来，钱塘区不断优化创业创新环境，引进项目数量及招商效率再创新高。然而，一方面各级各部门在铆足劲招商引资，另一方面却不断出现优质企业外流现象，仅2022年，钱塘区就迁出优质企业51家。

“今年年初，我们对迁出钱塘的51家‘白名单’企业进行了点对点调查回访，重点聚焦党员干部在服务企业中是否存在亲清不分、清而远疏等现象。通过专项督查，发现部分政府工作人员存在助企服务不够精准、专业服务不够到位等五大类问题。”钱塘区纪委监委党风政风监督室负责人表示，“我们对个别单位党员干部因服务企业不到位造成不良影响进行了问责。”据悉，钱塘区今年将开展公职人员作风效能提升行动，对涉企服务、执法检查机械执行、推诿扯皮、办事效率低等问题进行专项监督，推动干部作风和营商环境“双提升”。

“下一步，我们将紧盯企业发展面临的痛点堵点难点，聚焦靶向监督、效能提升，当好企业发展‘店小二’，为统一开放、竞争有序的营商环境保驾护航。”钱塘区纪委监委相关负责人表示。●

监督优化营商环境 全力护航“一号工程”

马子达

“作为全区营商环境优化提升‘一号改革工程’的牵头部门，要切实发挥带动作用，细化任务清单、层层分解落实，对照省市各级指标发现问题、解决问题……”日前，杭州市临安区纪委监委对该区发改局进行营商环境优化提升专项督查并提出意见建议。



▲临安区纪委监委始终将保障营商环境优化提升作为监督重点，紧盯企业办事“中梗阻”问题开展常态化监督检查，深入企业车间实地调研走访，发现第一线的问题、了解第一手的情况，着力解决企业的操心事、烦心事、揪心事。图为该区太阳镇纪检监察干部在企业调研走访，收集相关问题线索。黄晓静 摄

环境似水，企业如鱼。良好的营商环境是企业高质量发展的土壤。今年以来，临安区纪委监委围绕优化营商环境持续开展专项监督，对相关职能部门的工作作风、服务质效、重点项目进度等情况进行重点督查，推动各项利企惠企政策不折不扣落实到位。

围绕做深做实优化营商环境专项监督，临

安区纪委监委提前研判，找准“病灶”，将涉企奖补资金规范使用列为年度监督课题，制定《涉企奖补资金监督检查工作方案》，紧盯涉企奖补资金申报、审核、发放等工作全链条，既严查侵吞挪用专项资金、搞利益输送、吃拿卡要等问题，也坚决查纠党员干部履职不力、优亲厚友等行为。通过翻阅资金申报资料、比对补助



◀临安区纪委监委紧盯企业生产经营过程中惠企政策落实的堵点难点，通过一线调研、实地走访、当面询问等多种方式进行专项监督，持续有力推动营商环境不断优化。图为该区纪检监察干部在企业了解有关情况。黄晓静 摄

发放数据、核查审批程序等，截至目前，督查组已及时处置红色预警4条，发出纪律检查建议书2份，发现并整改问题6个，指导监督单位自查自纠资金并完善了严肃发放对象资格审查、依规依据制定奖补政策等制度。

督促优化营商环境是一项系统工程，需要系统实施、整体推进。临安区纪委监委根据《营商环境优化提升“一号改革工程”实施方案》《营商环境优化提升“一号改革工程”工作清单》制定专项监督清单，把专项监督的成效体现在具体项目的推进落实上，以扎实监督为优化营商环境护航。

“今年以来，我组陆续收到反映奖补对象资格审核把关不严等问题的反馈，发布纪律检查建议书要求相关部门落实党委主体责任，举一反三、以点促面，进行涉企奖补资金使用规范性自查自纠。”今年7月，临安区纪委监委派驻第二纪检监察组对区经信局、商务局发出针对涉企奖补资金规范使用方面的纪律检查建议书，要求在签收之日起两个月内，将整改情况进行反馈报告，派驻组将组织开展对纪律检查建议落实情况的监督检查，推动相关涉企政

策落细落实。

高质量发展离不开过硬作风的保障。临安区纪委监委把弘扬优良党风政风摆在突出位置，在专项监督过程中着力推动职能部门构建亲清新型政商关系，对重点环节和关键岗位开展“点题式”监督，通过“四不两直”等方式走访发改、经信、商务等相关职能部门，了解情况、听取意见以及纠治问题，确保相关部门保持优良作风、提供优质服务，护航营商环境优化提升。

为充分激发党员干部干事创业热情，临安区纪委监委还制定出台了《关于进一步促进干部担当作为、为高水平建设“吴越名城·幸福临安”提供作风保障的实施办法》，明确了9项容错免责情形，让党员干部放开手脚、担当作为，全力为企业发展做好服务，打造更优营商环境。

“营商环境优化提升‘一号改革工程’关系到改革发展大局，我们会进一步发挥‘监督保障执行，促进完善发展’作用，通过专项监督检查纠问题、督促整改，助推打造更优营商环境，推动临安经济社会高质量发展。”临安区纪委监委相关负责人表示。●

建德

打造亲清政务服务窗口 推动营商环境持续优化

建季轩

“以前项目报批需要提交各种纸质材料，甚至需要反复跑，现在有了投资项目在线审批监管平台我们随时可以提交材料，我们企业办事更方便了！”近日，在建德市政务服务中心大厅，一位正在领取证照的企业负责人这样说道。



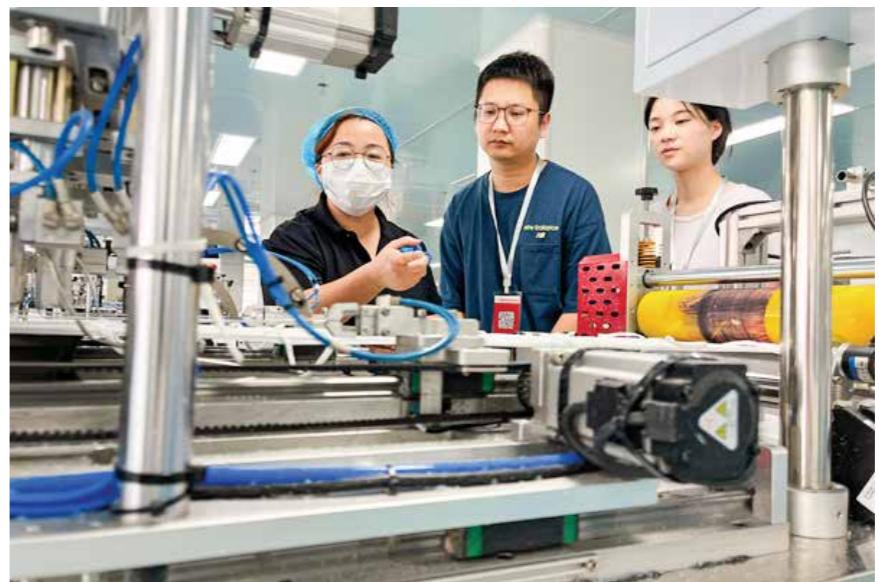
▲ 建德市纪委监委立足职能职责，围绕保要素供给、促服务升级、构建亲清新型政商关系等强化监督执纪问责，着力破解影响营商环境的痛点难点堵点问题。图为近日，该市纪检监察干部赴市政务服务中心开展日常监督检查，了解亲清政务服务窗口运行情况。邵明敏 摄

近年来，建德市纪委监委围绕推动构建新型政商关系进行了一系列探索，着力构建亲清政商关系，打造亲清政务服务窗口就是其中一个缩影。

为进一步压实主体责任，提升政务服务水平和办事群众满意度，建德市纪委监委派驻第一纪检监察组结合日常监督检查，指导建德市政务服务中心以打造亲清政务服务窗口为小切

口，规范政务服务窗口党员领导干部行为，不断提高工作人员的工作作风和服务能力，推动营商环境持续优化。

唯有政商关系回归本位，才能让政商关系日益风清气正，才能让良性互动的政商关系为经济发展作出更大的贡献。建德市纪委监委致力于打造亲清政务服务窗口，开展窗口办事服务体验活动，派驻第一纪检监察组干部通过亲



◀ 建德市纪委监委着力构建亲清政商关系，推动服务主动靠前，明确举报投诉渠道，实现监督关口前移，促进政企之间交往规范、界限分明。图为该市纪检监察干部在杨村桥镇走访企业，了解有关情况。李斯琪 摄

身体验、换位思考，查找窗口工作流程、服务举措中存在的痛点、难点、堵点问题，定期分析研讨，切实解决和预防工作人员因作风问题而引起的不作为、慢作为、乱作为、不敢担当、不愿担当等现象，整顿工作秩序和作风效能。

走进建德市政务服务大厅，一面“会说话”的廉洁文化长廊映入眼帘，右侧则为“聚力‘双建争先’厚植为民情怀”，廉洁文化墙上方显示屏滚动播放着每日廉政警语，“一言一行不忘形象”“清风正气人人添彩”等廉政标语，让党员干部职工和办事群众在浓厚的氛围中接受廉洁文化的熏陶。

“我们以亲清政务服务窗口‘千百十’工作机制为载体，通过每月‘千’个电话回访，听取企业负责人、办事群众意见建议，‘百’次座谈交流，收集改革创新金点子，‘十’个案例剖析，查摆服务中的难点堵点，进一步履职尽责。”建德市政务服务中心相关负责人表示。

在强化廉政教育上，建德市纪委监委派驻第一纪检监察组结合单位具体职责，围绕认真履职尽责、带头廉洁自律、自觉接受监督等方面，通过开展廉政座谈会、廉政党课等方式帮助梳

理排查廉政风险点，提醒“窗口单位”党员干部职工保持亲清政商关系，不懒政怠政，不以权谋私。

“我们依托数字赋能，全面推行全流程电子化招投标和远程异地评标，规避现场评标廉政风险，夯实招投标领域廉洁防线，护航‘阳光交易’。”建德市公共资源交易中心相关负责人表示。

建德市公共资源交易中心作为建德市行政审批服务管理办公室的下属事业单位，为建德市公共资源交易集中统一的服务机构。建德市以打造“阳光交易”为抓手，以数字化建设为手段，推进平台改革，优化规章制度，强化交易管理，全力推动公共资源交易数字化改革，打造公开、公平、公正的交易平台，守牢公共资源交易的“廉洁大门”。

“打造亲清政务服务窗口是我们紧盯‘窗口单位’的有效载体，建立统一的政务服务事项标准化工作制度和管理体系，将窗口办事人员的自由裁量权限制到最低，着力构建亲清政商关系，持续营造‘好’中向‘优’营商环境。”建德市纪委监委相关负责人表示。●

破解“指尖上的形式主义”

巩固拓展基层减负成果

杭州市纪委监委金钉子第四调研组

根据市纪委组织部年轻干部“实调研优作风”行动安排，金钉子第四小组成员近期组建调研小分队，以镇街、村社为重点，通过实地走访、问卷调查、座谈交流等方式，对基层“指尖上的形式主义”开展专题调研。现将有关情况报告如下：

一、调研基本情况

调研小分队通过开展专题座谈会，实地走访村社，与街道干部（包含临聘）、村社干部代表等人员访谈，以调查问卷、统计工作软件、定向抽查等方式分层分类、全域全量调研基层“指尖上的工作情况”。其中，问卷调查共回收397份，涉及镇街干部129人、村干部（社工）221人、聘用制社会工作者及其他从事公共事务管理的人员47人。

(一) 问卷数据和实地调研的结果显示，受访者对“指尖上办公”的方式基本持正面评价。大家普遍感受到，移动互联网办公方式在及时沟通信息、督促工作落实、节约行政成本方面发挥了积极作用。一是打通数据壁垒，增强了基层减负的获得感。实现数据信息“一次输入多次复用”，将广大基层干部从过频检查、过度留痕等顽症痼疾中解放出来。各条线通过公众号发布工作动态、传达上级精神，相对减轻了“文山会海”情况。二是数据跑路，提高了群众办事的便捷度。群众办理业务的时间从“节点”变为“随时”，方式从“串联办”到“并联办”，实现“最多跑一次”甚至“跑零次”。三是通过数字赋能，推动了治理效能提升。工作群组有效提高了信息沟通效率，新媒体平台拓宽了群众监督渠道，如，市纪委打造的智慧监督平台应用，举报入口延伸到了手机客户端、微信公众号，实现信访举报一码通、“四风”问题随手拍。

(二) 杭州市整治“指尖上的形式主义”成效明显。2017年以来，杭州市坚决贯彻落实党中央和省委关

于整治形式主义为基层减负的决策部署，坚持问题导向、源头治理、数字赋能，聚焦“让基层有感”目标，深入整治文山会海、督考过多、留痕管理等“六大顽疾”，深入开展“十大举措减负担”，以钉钉子精神推进为基层减负工作取得新成效。特别是以打造数字经济第一城和数字化改革为契机，全面打造“掌上办事之城”，推动一大批“互联网+政务服务”应用程序、平台上线运行，探索推行“一网通办”应用场景，构建涵盖各基层条线全量全新的标准化基层数据基底，提升群众办事的便捷度、工作人员干事效率，具体分析如下：

1. 从应用数量和频率来看：有超过40%的受访者表示，日常需要用到的PC端、手机APP、微信小程序等数量达10个以上；有超过60%的受访者表示需每周、每月使用的应用数量达10个以上。反映出数字化办公方式已广泛应用，但具体落地到基层，存在基层干部人均使用应用过多、挤占工作时间、分散工作精力等问题。

2. 从应用主要承担的功能来看：基层干部日常工作中使用的应用主要承担了接收上级布置的工作任务、上报工作数据情况、开展学习教育培训、记录工作情况等，起到便民服务作用的应用较少。

3. 从干部加入的工作群组情况来看：超过60%的受访者加入的工作群数量达10个以上，其中加入工作群在20个以上的达30.48%；超过60%的受访者认为真正必要的工作群占比不超过30%。反映出多数基层干部加入的工作群数量仍然偏多，干部对大多数工作群组建的实效性持否定态度。

4. 从使用体验看：电子问卷统计结果显示，指尖上的负担较重的主要表现：一是政务APP、工作群组过多过滥，打卡、回复消息消耗大量工作精力，占比81.36%；二是过度追求留痕，迫使以形式主义应对形式主义，占比62.22%；三是为推广使用互联网应用程序，



“指尖上的形式主义” 立南画 2023.10

滥用排名、定期通报、挂钩考核，占比54.66%；四是需多头报送、重复上传数据，占比54.41%。

二、存在问题分析

(一) 摊派任务，指标性“打卡率”现象仍然存在。部分单位要求镇街、村社干部在手机上登录、点赞、投票、打卡、转发。如，个别单位要求镇街、村社干部全体转发推广微信公众号文章，或要求在一定时间内达到相应阅读量，产生了某篇新闻某个特定时间在朋友圈“霸屏”的现象。

(二) 重复劳动，数据“断头路”有待打通。由于不同政务系统有着跨层级、跨部门的建设主体，导致数据未能完全打通。

(三) 脱离实际，纸质“依赖性”还未摆脱。由于部分APP研发设计过程中缺少科学性和操作性，导致信息化项目涉及数据采集往往需要镇街、村社工作人员录入，APP审批资料仍有不少未脱离纸质资料，增加工作量的同时还存在录入错误的风险。如，镇街干部目前在用某平台时，涉及部分农户文化水平不高，

难以掌握应用操作，几乎无法顺利在网络端进行申请，乡镇干部基本还是线下纸质审批，审批后再将相关资料拍照上传系统，徒增工作量。

(四) 实效不足，使用“活跃度”依赖考核。一些单位过度依赖数据，一味追求可量化、可比较的考核效果，考核发现问题率和处置率。如，某平台要求每日报3条问题，本意是让群众发现问题，却演变成社工自问自答，有的还编出问题来上报。

(五) 内耗精力，批量“工作群”困扰基层。走访过程中基层同志反映，“上头千根线，下头一根针”，“指尖上的任务”都是最重的，当前工作任务“群里安排、群里指导、群里培训、群里汇报”成了常态，有干部反映每天花在回复处理各类微信群上的时间少则半小时、多则数小时，单是分清和管理好这些工作群已属不易，非但不能提高工作效率，反而经常误事。另一方面，有些干部追求“有图有真相”，一些本该深入实地进行的工作，转而以拍照发到群里就代替了，干工作成了“一拍了之”。

出现上述问题的主要原因，一是思想认识站位不高。对“指尖上的形式主义”危害性认识还不够，没

有从政治的高度理解看待，导致整治态度不够坚决。二是数字化手段运用不到位。有的部门守着数据库“孤岛宝藏”，只收不用，不发挥其使用价值；有的只强调速度，忽视了效果，没有把握好手段与目的关系。三是工作机制不够健全。对相关问题的日常监督、专项监督做得不够到位，尤其在做实整改“回头看”上还要花更大力气。对监督检查发现的问题，通报曝光的较少，追责问责的更少。

三、工作建议

指尖上的工作本意是为提高工作效率，方便群众办事，重视现代信息技术的应用，促进信息直达，但对于实际使用中的畸形变异，有信息化外表而无信息化减负增效之实，应坚决从严抓好规范清理，且需建立严格严肃的管理机制，防范指尖上的形式主义。在此基础上我组提出以下四条建议：

(一) 建立健全清单动态管理制度。区分办公类、管理类、学习类等性质，根据用户数量、功能定位、运行成本、使用范围及频率等指标，按照“白名单”“黑名单”进行严格管理。“白名单”管理方面：在充分整合本系统本部门功能单一、功能重复或相近的移动互联网应用程序的基础上，纳入“白名单”进行管理，允许项目独立保留、持续维护更新，一般同类事项、同一个部门单位原则上只能有1个面向基层的“白名单”程序。“黑名单”管理方面：对于多头重复、无人维护、与实际业务流程脱节、功能可兼容替代、所占用资源长期处于空闲状态，以及使用范围小、频率低的“僵尸类、

空壳类”移动互联网应用程序，纳入“黑名单”进行管理，不再允许保留、不得维护更新，并做好程序停止前的功能整合、停更公告等工作，做好数据保存和迁移工作，防止公共资源流失或泄露。

(二) 压实各有关单位主体责任。一是明确牵头部门，强化统筹协调，要压实市委网信办、市大数据局和市级相关部门责任，切实打破“信息壁垒”，实现全市党政机关整体智治。二是明确主管主办单位主体责任，按照“谁主办（主管），谁负责”原则，开展常态化自查自纠。三是明确监管责任，主管主办单位的上级单位、各级统筹协调机构要强化日常监测监管措施，不定时开展评估检查，及时查纠存在问题。

(三) 推动政务APP集约化建设。一是把好进口关，建立健全新设项目双层联审制度。严格审核政务APP的新建、续建或升级、改造，切实杜绝重复建设。二是把好使用关，规范视频会议、工作群组等管理，引导微信工作群加快向“浙政钉”转移。三是把好监管关，对梳理形成的移动互联网应用程序“白名单”“黑名单”，要全面纳入数字化改革系统进行实时监控、动态更新，避免“白名单”程序随意扩大应用授权、“黑名单”程序擅自恢复应用更新等行为。

(四) 开展“指尖上的形式主义”问题专项监督。聚焦“推广使用变味走样、滥用排名、要求多头填报数据”等突出问题，开展精准化全方位专项监督。重点关注“加重基层负担的点到、打卡、即时响应、过度留痕，随意在下班时间通过工作群发布非紧急事项通知，领导在工作群‘秀’个人爱好”等情况，对突出问题及时通报曝光，推动出台相关管理规范。●

调研手记

近年来，在中央层面整治形式主义为基层减负专项工作机制统筹推进下，各地各部门对“指尖上的形式主义”开展了专项整治，取得了良好成效。但近期“指尖的负担”有再度抬头、蔓延的态势。调研小组通过1个月时间的走访调研，共收集了近400份调查问卷，对“指尖上的形式主义”现状进行了细致的研究，对存在的问题进行了深刻的分析，并提出了相关建议。通过课题的撰写，我们深刻感受到数字技术的发展，加速了政务“上云”的步伐，是简化基层工作的一桩好事。但一部手机十几个政务APP、几十个工作群，却让“指尖的便捷”走了样。刹住“指尖”歪风，不仅要盯住“当下改”，更要着眼“长久立”，把政务APP该合并的合并，工作群该解散的解散，让“指尖的事务”能精简的精简，才能让干部从“指尖上”解脱出来，推开门、迈开腿，到群众中间去，到解决实际问题的现场去。（本课题调研组成员：殷铭岳）

我的亚运记忆

亚运聚欢潮，璀璨共此时。9月23日至10月8日，为期16天的第十九届亚洲运动会圆满闭幕。在赛场上，来自亚洲45个国家和地区的1.2万名运动员在这里团结交流、收获友谊，奋勇拼搏、超越自我，累计15次打破世界纪录、37次打破亚洲纪录、170次打破亚运会纪录，共同创造了亚洲体育新的辉煌和荣光。而在赛场下，也有许多单位部门、党员干部为此次亚运会能够圆满举办默默付出，其中不乏纪检监察干部的身影。本期栏目约请部分参与亚运监督保障的团队和个人，分享他们难忘的“亚运记忆”。

杭州市纪委监委第九审查调查室张哲：“Dear friends, now our bus is going to depart for Hangzhou Athletes Village...”面对车上各国友人们或兴奋、或好奇的目光，我已经能够轻车熟路地用中英文播报发车时间、目的地。作为一名保障亚运交通的随车联络员，我无数次地练习、重复，只为做好展示杭州风采、彰显杭州温度的第一道“风景线”。为此，我会尽全力站好每一班岗、发好每一班车，这既是一份责任，更是一种使命。



上城区城发集团纪检干部倪君艳：杭州第19届亚运会精彩频频，运动员们在赛场上用汗水挥洒青春，用拼搏诠释梦想，而我们则在赛场外以微笑喜迎八方宾朋，用行动践行亚运使命。杭州这座古城如今注入了体育竞技的新活力，展现出新时代的人文魅力。作为杭州这个大家庭中的一分子，微笑是我们的名片，服务是我们的宗旨，我们参与亚运，我们奉献亚运，我们服务亚运，一起为亚运健儿加油！



The 19th Asian Games
杭州第19届亚运会

萧山区派驻第五纪检监察组正科级副组长孙寒冰：作为亚运保障期间也曾临时客串志愿者的纪检条线工作人员，我深刻感受到志愿工作是辛苦的，但旅客的一个温暖的微笑、一句简短的感谢，便能让我们褪去一天的疲惫。我们始终牢记着“奉献、有爱、互助、进步”的志愿精神，不管在什么地点什么岗位都能用自己的力量助力亚运盛会的召开，深感荣幸！这些在亚运保障期间拍摄的照片便记录了南站志愿者用心服务保障亚运的美好瞬间。



杭州市交投集团纪委周家园：有幸被抽调至杭州亚组委工作，仿佛重回“大学”时光，新的领域知识，新的领导同事，新的工作模式，使我收获颇丰，受益匪浅。更让我明白，要举办一场“中国特色、亚洲风采、精彩纷呈”的体育文化盛会，需要无数人的辛勤付出与沟通协作，身为其中一员，要努力向一颗微不足道的小星学习，可以微弱，却要有光，为杭州亚运会贡献属于自己的力量！

杭州国际会展博览集团党委副书记、纪委书记郑吉林：杭州第19届亚运会圆满闭幕，会展集团作为开闭幕式群演保障主体，全程参与群演遴选与保障工作。本人作为现场指挥中心副指挥长，带领团队从白天到黑夜甚至清晨，全力做好6000多名群演交通、餐饮、服装、证件、医疗保险等全方位保障，不断精微成长，锻炼了赛会活动运营与保障能力，为打造杭州会展主平台储备了一支过硬团队。同时，本人也是一名纪检干部，甚至亚运会合规审计是重中之重，我们也依托临时党支部等载体，加强政治监督和采购合规监督，以清廉助力亚运会精彩绽放。



杭州市公交集团行政一部纪检委员高金玲：作为一名公交人，能参与到亚运保障服务中，我觉得非常荣幸和自豪。为了更好地助力亚运、服务亚运，公司开展了一系列亚运知识培训，我们认真学习英语口语，规范服务礼仪，提升服务技能。为了圆满完成亚运会开幕式观众转运任务，公司组织了数次亚运会交通压力测试演练，我们尽心竭力履行好随车联络员的职责，为广大乘客提供更优质贴心的服务。9月23日下午，当我站在车厢里，看着一辆辆亚运专线车辆向前行驶，内心油然升起一股自豪感，我为自己能参与到亚运保障服务中，感到无比自豪。



建德市大同镇纪委专职委员崔亚青：亚运热推动了杭州周边地区旅游消费快速增长，我作为杭州建德的一名乡镇纪检监察干部，立足自身岗位融入亚运工作中，找准监督切入点、服务保障着力点，提高乡村旅游服务水平，让游客在乡村游中体验到“烟火气”和“文化气”，让赛事“流量”变文旅“留量”。

杭州植物园（杭州西湖园林科学研究院）：我们高度重视亚运火炬传递工作，80名党员早早地出发在集合点聚集，有序排队前往目的地。大家热情洋溢，激情澎湃地观看着直播，站在指定点等待着火炬传递。当到103号火炬传递点的时候，高喊“亚运！加油！中国加油！”。党员们纷纷表示：“亚运会在杭州举行，我们感到自豪，我们会为亚运会奉献自己的力量。”

杭州科技职业技术学院：本届杭州亚运会，学院承担了亚运会闭幕式合排场地的重要任务，是杭州亚运会主体育场外最大的演出合排和集训地。学院优选参加亚运会闭幕式群演学生1264名，参与了闭幕式仪式环节、《璀璨共此时》节目和嘉年华环节，激扬青春活力，勇担责任使命，交出了“心心相融、@未来”的高分答卷，在亚运会闭幕式上给世界留下自信阳光、灿烂辉煌的中国青年形象。

收受“雅贿”行为及数额认定问题探析

燕平

实践中，因收受字画、玉石、奢侈品等“雅贿”让行贿受贿双方觉得更具“隐蔽性”“安全性”，故“雅贿”易得到“雅贪”的欢心。相对于普通财物，“雅贿”物品往往真伪难辨、价值难定，而且市场波动较大，因此，“雅贿”行为与数额的认定不同程度地存在界限不明、标准不统一问题。笔者从以下几个方面对“雅贿”相关问题进行探讨。

关于“雅贿”行为的一般认定

在“雅贿”相关案件中，被审查调查人往往以“不知道物品的实际价值”“以为物品是假的”等主观上缺乏认识的方式进行辩解，从而给审查调查工作带来困难。

通常情况下，被审查调查人主观上对“雅贿”物品的价值具有明确认识，如现场购买、具有价格票据或刷卡付款记录，或者要求请托人购买事先看中的物品等情形，此时以购买时的市场价格作为物品实际价值认定受贿数额并无争议。

除上述对“雅贿”物品价值具有明确认识的情形外，在收受玉石、字画、奢侈品等贵重物品时，也存在对收受的“雅贿”物品价值认识不明确的情况。这种情况下，“雅贿”物品价值多少，被审查调查人都是可以接受的，都包含在被审查调查人的犯罪故意之中，即被审查调查人对此具有受贿的概括故意。同时，被审查调查人明知自己的行为将导致国家工作人员职务行为廉洁性受到侵犯的危害结果，仍希望或放任危害结果发生，其对收受“雅贿”物品属权钱交易行为具有明确的认识。对于这种情况，笔者认为，被审查调查人虽对“雅贿”物品实际价值缺乏明确的认识，但收受贿赂这个故意支配下的行为本质上属于受贿，应由专门机构对“雅贿”进行鉴定，以最终的真伪及价格认定意见决定受贿数额。

比如，国家工作人员甲利用职务便利为个体老板乙承揽建设工程提供帮助，收受乙送予的一幅宋代国

画。甲虽对该国画的具体价值不了解，但以多年的收藏经验，认识到该画可能很值钱。事后经专业机构鉴定，该画价值30万元。甲主观上对该国画大概价值具有概括认知，客观上实施了利用职务便利为乙承揽建设工程提供帮助的行为并收受该国画，因此，应认定甲构成受贿罪。

关于“雅贿”行为的特殊情形

实践中，还存在被审查调查人对“雅贿”物品价值认识确实明显错误的情形，这种情况下，对“雅贿”行为的认定存在不同认识。笔者认为，此时应严格按照主客观相一致的刑法原则，综合评判主客观因素，对“雅贿”行为进行精准认定。具体情形如下：

1. 请托人高价购买“雅贿”物品，故意隐瞒实际价格，甚至将其他票面金额明显低于实际价格的票据与“雅贿”物品一并交给被审查调查人，而被审查调查人不知道真实价格的情形。比如，上述案例中，乙为了感谢甲提供的帮助，将一幅宋代国画送至甲家中，甲拒绝收受，并让乙带走，否则就断绝交往。乙见状便谎称此画是一位爱好书画的好友临摹的，根本不值钱。甲虽爱好书画，但不能辨别真假，便信以为真收下。事后经过鉴定，该画为真迹，价值30万元。笔者认为，根据主客观相一致原则，因甲不具有受贿故意，只是因为对书画价值认识错误，即认为该国画不值钱才收下，此时应按照甲对书画主观认识的价格来认定，故甲不构成受贿罪。但如甲的行为符合违反廉洁纪律

的构成要件，可认定甲构成违纪。

2. 请托人故意以赝品或次品充当真品送给被审查调查人，而被审查调查人误认为是真品予以收受的情形。笔者认为，被审查调查人对“雅贿”物品价值存在错误认识，但在收受贿赂的概括故意支配下实施的行为，应综合考虑被审查调查人主观上对“雅贿”物品价值的认识和客观上“雅贿”物品的实际价值。根据主客观相一致原则，此时受贿数额应按照客观标准认定，即以“雅贿”物品的购买价格或鉴定价格来认定。比如，上述案例中，乙知道甲喜欢宋代某画家的国画作品，便找到一位爱好书画的好友临摹一幅送给甲，甲以为是真迹予以收下（若知道是仿品则不屑收受），并认为该画至少值30万元。后经鉴定，该画属仿品，价值1000元。此时，如按照甲主观上对该画价值的认识认定甲受贿30万元，将导致甲收受的国画实际价值仅1000元，却要承担30万元责任的情况，这显失公平，也违背了刑事司法主客观相一致的基本原则。此种情况，应按该画实际价格1000元进行认定，因此甲不构成受贿罪。

3. 请托人将以真品价格购买的赝品送予被审查调查人，被审查调查人也误认为是真品而予以收受的情形。此种情形下，如被审查调查人确实不知购买价格的，则应以鉴定价格认定受贿数额；如被审查调查人知道购买价格的，比如行贿人当着受贿人面购买，或者行贿人根据受贿人指定购买，则应以购买价格来认定受贿数额。需要注意的是，由于贿赂物品系赝品这一意志以外的原因导致被审查调查人实际上并未收受相当于该购买价格的财物，故应认定为受贿未遂。

4. 被审查调查人以明显高于或者低于市场的价格向请托人出售或者购买贵重物

品的情形。笔者认为，只要能够证明被审查调查人知道或者应当知道“雅贿”物品的实际价值却仍向请托人高价出售或者低价购买的，就可以参照适用2007年“两高”《关于办理受贿刑事案件适用法律若干问题的意见》第一条“受贿数额按照交易时当地市场价格与实际支付价格的差额计算”的规定认定受贿数额。

关于“雅贿”物品价值的确定

司法实践中，对于确认受贿案件“雅贿”物品的价值，多参照“两高”《关于办理盗窃刑事案件适用法律若干问题的解释》第四条第一款第一项的规定，按以下方法确定：

1. 买后即送或较短时间内送出或者“雅贿”物品市场价格波动不大的，且被审查调查人明知购买价格或对所查明的购买价格无异议的，一般以购买时的市场价格作为物品实际价值认定受贿数额，通常以现场购买、有效价格证明的票据或刷卡付款记录为准。比如，甲乙一同逛古玩市场，甲对一幅宋代国画爱不释手，乙当场支付30万元买下送给甲。由于甲对该画的购买价格具有明确的认识，即认识到该国画系乙支付了30万元购得的，甲实际上收受了乙30万元，因此，甲的受贿数额为30万元。

2. 买后较长时间后才送出的，“雅贿”物品市场价格波动较大的，无法查明购买时间或购买价格的，“雅贿”物品存在质量瑕疵，被审查调查人对购买价格存在疑间的，或者其他无法直接确定“雅贿”物品价值的，应由专门机构以收受物品时段中最有利于被审查调查人的时间作为基准日进行鉴定，以最终的认定价格作为物品实际价格。●

贪欲难填 自毁前途

——杭州市钱塘区住房和城乡建设局原党组成员、副局长华芳违纪违法案例剖析

倪艳艳 庞东妮

“我因为一个‘贪’字，葬送了自己的前途，一失足成千古恨！”杭州市钱塘区住房和城乡建设局原党组成员、副局长华芳在忏悔书中这样写道。



华芳，女，1976年9月出生，杭州市钱塘区住房和城乡建设局原党组成员、副局长。

2022年10月，经钱塘区纪委监委会议研究并报钱塘区委批准，决定给予华芳开除党籍处分；由钱塘区监委给予其开除公职处分；收缴其违纪违法所得；将其涉嫌犯罪问题移送检察机关依法审查起诉，所涉财物一并移送。

“三观”扭曲、私欲膨胀，“公权”变“私器”

爱钱、贪小便宜，是华芳给办案人员最深的印象，也是促使她“三观”扭曲、最终走上歪路的主要原因。华芳第一次权钱交易源于2012年，时任原杭州经济技术开发区城管办数字城管科科长（主持绿化科工作）的她，对绿化工程诸多环节尤其是项目检查、验收有着至关重要的把关审核权。杭州某市政园林建设有限公司项目部负责人沈某某找到华芳，希望为其承接的大树种植项目提供帮助。华芳心领神会，开始一番“神操作”。

“大树种植的点位、品种需要现场确定，沈某某经常来找我，在他种植的区域范围内我们会相应照顾安排，这样的话他的工程量就变大了，赚得也就更多。”在华芳的人生字典里，出了力，便要将权力变现。2012年4月，她以购房为由，向沈某某借款30万元，在沈某某多次表示不用归还后，华芳欣然接受。

尝到权力带来的甜头后，华芳一发不可收拾，想尽各种办法大肆敛财。她充分利用管理服务对象的

各种资源，对于比较有钱的老板，会选择跟他们借钱，然后拿去炒房、炒股，甚至通过做投资“以钱生钱”。当得知有朋友做投资赚钱时，她便想方设法通过向管理服务对象借钱等途径筹钱投资。2013年至2021年期间，她先后向多位管理服务对象借入大额资金用于炒股和投资获利，另一边又向管理服务对象出借大额资金赚取高额利息。

贪欲的闸门一旦打开，便如久困的猛兽、决堤的洪水，难以控制。不放过赚钱机会的她，在自家房屋出租的事上打起了主意。2018年6月至2022年6月，华芳利用职务便利，先后为2家公司在项目款拨付、项目招投标等相关事项上提供帮助。事后，华芳要求2家公司以明显高于市场价的价格租赁其房屋作为办公场所，且逐年提高租金，变相收受好处费10万余元。

心存侥幸、掩耳盗铃，“花匠”变“蛀虫”

“我就是个小人物，纪委怎么可能盯上我，怎么可能来抓我？”华芳在忏悔书里这样写道。胆子大，



法院远程庭审华芳案件。

既想当官又想发财，心存侥幸的她私欲膨胀，在贪腐这条路上越走越远。

2012年，白杨街道推出沿江大道绿化养护招标项目，私营企业老板刘某某挂靠的某公司中标，另一私营企业老板余某某也想要这个项目，于是找到华芳帮忙。华芳利用职权，要求刘某某将该项目转给余某某。事成之后，华芳向余某某借钱。为表示感谢，余某某将其本人和岳母名下的2张银行卡交给华芳，并不定期向卡内打钱，华芳则在收到钱后取钱套现，或是将钱转到她父亲名下的银行卡，企图“掩耳盗铃”。2013年9月至2019年8月，华芳收受余某某所送好处费共计91万元。

“我心存侥幸，觉得拿人家钱组织应该不知道，想着私底下把这个事情都处理干净了，应该也就没事了。”被留置后，华芳告诉办案人员。正是因为侥幸心理，华芳将本不属于自己的银行卡当成“提款机”，然而，法网恢恢，疏而不漏，她的“好算盘”，终究难逃纪法的天罗地网，把自己算进了囹圄。

贪图享乐、雁过拔毛，“仕途”变“囚途”

纵观华芳个人的成长经历和工作履

历，她也曾是别人眼中的“高光女”，被评为绿化积极分子、城管先进个人，然而因为醉心“钱程”，一路成长一路腐败。“在调查中我们发现华芳一边还服务对象余某某的钱，一边又从余某某提供的银行卡上取钱，属于典型的贪婪又心虚的心理。”钱塘区纪委监委调查人员表示，甚至在被留置的当月，华芳还收受某地产事业部总经理所送的购物卡。

“刚开始也是推辞的，提心吊胆，总害怕‘出事情’，后来身边的‘朋友’们一天到晚围绕我转，就在‘推杯换盏’及所谓的‘尊重’之中迷失了自己。”从违规接受各类宴请，接受工程老板安排其家人前往境外旅游、购物等服务，到违规收受礼品、礼金、礼卡、现金，华芳不收敛、不收手，甚至在党的十九大以后依旧不知止。华芳还贪图享受，沉迷于管理服务对象提供的“保姆式”服务，经常要求他们鞍前马后接送其外出开会、接送孩子上下学，甚至驱车来回奔波就为了购买她喜欢的奶茶。如此索取无度，以致一些管理服务对象害怕接到她的电话，避之唯恐不及。

手莫伸，伸手必被捉。2022年6月，杭州市钱塘区纪委监委对华芳立案调查并对其采取留置措施。经查，华芳严重违纪并构成严重职务违法，被开除党籍、开除公职，并追缴全部违纪违法所得。

经法院审理查明，华芳作为国家工作人员，利用职务上的便利或者职权形成的便利条件，为他人谋取利益，涉案金额达人民币142万余元。2023年2月24日，华芳因犯受贿罪，被钱塘区人民法院判处有期徒刑三年六个月，并处罚金人民币25万元。

“我后悔没守住底线，后悔自己贪得无厌，后悔自己一错再错，后悔自己心存侥幸……”审判席上，华芳流下了悔恨的眼泪。

华芳忏悔书（摘录）

当提笔写下“悔过”二字时，我不禁泪如雨下。如今的我前程尽毁、身败名裂、家庭破碎、幸福不再，一失足成千古恨！时至今日，我才明白自由的珍贵与亲情的重要，我才醒悟是自己毁了自己的一生！现在一切美好的事物都已离我远去，我追悔莫及！我在反省、自责、后悔中度过了一个又一个日日夜夜，每天度日如年、痛不欲生。今天我怀着无比沉重的心情向组织和领导敞开心扉，坦白自己的罪行，剖析自己的过错，表明自己的态度。

回顾自己的过往，一件件血淋淋、不堪入目的事情像放电影一样浮现在眼前，我因为一个“贪”字，葬送了自己的前途。这么多年来，我一直利用职权谋取私利，小到收受管理服务对象的土特产、礼品、礼卡，高价出租房子，大到“以借为名”收受钱财，几乎不放过任何一个可以谋取私利的机会，贪婪成性，贪得无厌。

大三时，我本着全心全意为人民服务的初心加入了中国共产党。工作以来，“对党忠诚、一心为公”的理念一直指引着我前进。2006年我加入了公务员队伍，这对我而言，是人生中一件里程碑式的大事，感觉自己终于有为人民服务的平台了。随着时间推移与职位升迁，我手中的权力慢慢变大，边上所谓的“朋友”越来越多，今天请吃饭，明天请旅游，今天收土特产，明天收护肤品……时间一长，“朋友”关系越来越铁，我每天沉醉于虚假的“吹捧”和“尊敬”中，收礼收卡也逐渐成为习以为常的事情了。我的思想防线越来越松懈，从礼品到礼卡，从“以借为名”到来者不拒，从推辞不拿到主动索取，胃口也越变越大。我的初心不在了，原来的“对党忠诚，一心为公”变成了“对党不忠，一心为私”，从量变到质变，从违纪到违法，在糖衣炮弹一次次轰炸下，自己成了服务对象的猎物还浑然不知，甚至乐在其中。罗翔曾说：“通往地狱的道路看似像是去天堂般很美好。”我就在这看似“美好”的道路上越走越偏，越走越远，最终走向了地狱。

凡事有果必有因。导致我走上这条不归路的原因，我认为有以下五点：一是对党不忠，政治素质低下。我不是一名合格称职的共产党员。对党不忠，违背了当初入党时的誓言，脱离了组织，忘记了党的教育和培养，本该起表率作用的我却反其道而行之。二是疏于学习，法律知识欠缺。平时总是以业务繁忙为借口，疏于学习，不能用马列主义、毛泽东思想、习近平新时代中国特色社会主义思想武装自己的头脑，不认真学习廉政教育课、廉政教育片，总认为事不关己，高高挂起。平时也鲜少学习法律知识，不能做到知法、用法、懂法，在遵纪守法的道路上越走越偏，成为一个彻彻底底的法盲。三是贪婪成性，个人私欲膨胀。贪婪之心不可有，廉洁之心不可无。可我却“三观”不正，始终没有绷紧廉洁自律这根弦，思想认识不高，既想当官又想发财。心里想的不是为人民服务，而是为自己服务，为自己谋取私利。四是投机取巧，初心使命变质。利用体制机制漏洞，要小聪明，投机取巧，从而达到为自己谋取私利的目的。如明知转包、分包工程项目违反招标法，却明目张胆帮朋友说情，转包绿化养护项目，并为自己谋取利益。自己想着反正业务主管部门平时不会来管这些闲事，大家都在这么干，法不责众。五是自私自利，家庭观念淡薄。作为一个女人，应该把一定的精力放在照顾家人上，可我却自私自利，自以为是；作为一个女儿，我是一个不孝的女儿，平时没能好好孝顺父母；作为一个母亲，我不是一个称职的母亲，女儿从小到大处于放养状态，平时很少关心照顾她，在她两次住院期间也没能好好陪她，现在又因为自己的过错，将影响女儿的前途和命运，我真是追悔莫及啊！

自被留置以来，在办案人员耐心细致的教导下，我的思想认识有了很大提高。我端正思想态度，积极主动配合组织调查，对自己的犯罪事实供认不讳。我罪有应得！我错了，大错特错，我认罪悔罪，我会积极主动退赃，愿意接受组织的严惩。

反腐没有禁区也没有时限

备受关注的“北极鲶鱼”炫富事件，有了最新进展。

10月10日，据廉洁深圳网消息，日前，深圳市纪委监委对深圳市原交通局货运管理分局局长钟庚赐严重违纪违法问题进行了立案审查调查。通报称，钟庚赐严重违反党的政治纪律、廉洁纪律，并构成严重职务违法，给予钟庚赐开除党籍处分，按二级科员确定其退休待遇，收缴其违纪违法所得。

今年3月，钟庚赐的孙女以网名“北极鲶鱼”在网络发表不当言论，引起网友关注。针对网友反映的有关问题，深圳市纪委监委派驻第二纪检监察组立即开展调查核实。现在，随着深圳市纪委监委坚定落槌，既给了社会公众一个正面、积极的回应，消除了一些疑问，也止住了一番连锁猜测。

反腐没有禁区，也没有时限，谁也没有免罪的“丹书铁券”，谁也不是“铁帽子王”。钟庚赐于2007年11月退休，16年后依然受到党纪国法的严惩。腐败分子不管埋多深、藏多久，终究躲不过群众的眼睛，逃不过党纪国法的惩罚。党员干部必须时时自省自警自励，严防思想蜕变，方能善始善终。反之，放松对自身的要求，触碰党纪国法红线，难免晚节不保，身败名裂。



主笔
郑莉娜



腐败分子不管埋多深、藏多久，终究躲不过群众的眼睛，逃不过党纪国法的惩罚。党员干部必须时时自省自警自励，严防思想蜕变，方能善始善终。

党的十八大以来，领导干部退休后被查的案例不胜枚举。远的不说，今年3月，甘肃省白银市人大常委会原副主任吴查涉嫌严重违纪违法被查，其已年满70岁，退休已满10年；今年5月，江苏省高级人民法院原执行庭审判员刘其祥涉嫌严重违纪违法被查，其已退休22年。再如，针对内蒙古煤炭资源领域的问题，中纪委明确提出要“倒查20年”。

钟庚赐被依纪依法惩处，传递出一个鲜明信号——退休不是护身符，反腐没有休止符。

当前，反腐利剑持续高悬、监督手段不断丰富、监督精度不断提高、查处力度不断加大，也让越来越多的党员干部因敬畏而“不敢”、因制度而“不能”、因觉悟而“不想”，回应着这样的誓言：“只要存在腐败问题产生的土壤和条件，反腐败斗争就一刻不能停，必须永远吹冲锋号。”

“永远在路上”，从时间维度上看，意味着全面从严治党和党的自我革命只有进行时，没有完成时；从理论维度上看，意味着全面从严治党和党的自我革命必须久久为功，没有一劳永逸。广大党员干部要对党纪国法常怀敬畏之心，自觉弘扬清廉之风，当好良好政治生态和社会风气的引领者、营造者、维护者。●

廉洁文化建设 要继承传统立足当下放眼未来

田晶

上城篇、拱墅篇、西湖篇、滨江篇……中秋国庆前夕，杭州市纪委监委的官方微信公众号“清廉杭州”连续发布《廉洁文化打卡》系列推文，辖区各区县的廉洁文化打卡点在“清廉杭州”卡通代言人“小莲”的带领下轮番亮相，引来全市各级党员干部和社会各界的热切关注，不少党员干部和学生家长把前往廉洁文化“打卡点”参观学习列入了假期计划。

杭州廉洁文化源远流长，自古以来清官廉吏辈出，深受群众爱戴。近现代时期，杭州人民抵御侵略，投身革命，报效祖国，展现出热爱祖国、热爱家乡的光荣传统和勤廉处世、清白为人的精神品格。党的十八大以来，杭州持续加大廉洁文化建设力度，取得累累硕果，各类场馆阵地星罗棋布、各种精品力作层出不穷、各地创新品牌纷纷涌现、“三大杯”赛事享誉全国。短短十年，杭州已经成为廉洁文化建设的先行区、示范区，廉洁文化成为杭州城市形象一张当之无愧的金名片。

仅就场馆阵地而言，目前杭州拥有的大小各级廉洁文化场馆阵地已达数百处，它们中既有党史与革命场馆如中共杭州历史馆、毛主席视察小营巷纪念馆，也有清廉人物故居纪念馆如岳王庙、于谦故居，既有独具特色的廉洁文化园区如皋亭孝廉文化园、琴山廉韵园，也有把廉洁融入生活的典型村居如下姜村、欢潭村，这些场馆阵地从不同角度展现着杭州廉洁文化的深厚底蕴，诠释着杭州廉洁文化的精神内涵。

作为廉洁文化建设的重要载体，场馆阵地从三个时间维度把廉洁文化贯通起

来，展陈内容是反映过去，建设运营是用于现在，学习收获则指向未来。一座场馆、一块阵地，可以辐射一周、影响一域，数百处场馆阵地则足以覆盖到全市干部群众与各行各业，它们是杭州廉洁文化底蕴的精确注脚，是杭州廉洁文化建设的展示窗口，是浸润这一代与下一代心灵的廉洁清风。

廉洁文化建设应当继承传统立足当下放眼未来，继承传统才能守住根脉，坚定文化自信，立足当下才能强化运用，回应时代需求，放眼未来才能推陈出新，让廉洁文化拥有源源不断的演绎形式和生生不息的精神力量。近年来，杭州纪委监委统筹市直有关部门和各区县，建立全市廉洁文化资源库并汇编成册，推动市级廉洁文化教育基地建设并实行规范化管理，打造“小莲清风廉运”公交线路并推出定制版个性化服务，综合运用线上线下各类展陈体系实现廉洁文化传播力几何式增长、影响面立体式扩大……今天的杭州市民，可以在公交上、地铁上观看“玉琮杯”清廉微电影，可以在手机端欣赏廉洁好家风晚会实况，可以带着孩子走进清官故居寻访研学，也可以陪着家人漫步于清廉公园享受清风吹拂。当廉洁文化举目可见、触手可及，既能匆匆浏览，又能细细品味时，清廉也就自然而然地成了杭州市民的生活时尚，成了这座城市誉满全国、走向世界的一张金名片。

作为一座历史文化名城和国际化现代化都市，杭州有着得天独厚的廉洁文化底蕴优势和先发先行的廉洁文化建设经验，我们有理由相信，未来的杭州还将在这一领域继往开来，阔步向前。●

以作风建设新成效营造良好发展环境

韩思宁

近日，二十届中央纪委常委会举行集体学习时强调要聚焦纠治不正之风，严肃查处搞“形象工程”、“政绩工程”、数据造假、加重基层负担等形式主义、官僚主义问题，以作风建设新成效营造良好发展环境。

严肃整治享乐主义、奢靡之风，推动保持艰苦奋斗光荣传统。享乐主义、奢靡之风腐蚀党员干部心志，破坏党群干群关系，严重损害党的形象、影响党的事业发展。纪检监察机关要把严的基调、严的措施、严的氛围长期坚持下去，对顶风违纪行为露头就打，坚决防反弹回潮、防隐形变异、防疲劳厌战。紧盯反复性顽固性问题，下大力气整治违规收送名贵特产和礼品礼金、违规吃喝、违规发放津补贴或福利等行为。严查享乐奢靡隐形变异倾向，对“不吃本级吃下级”“不吃公款吃老板”，以讲课费、咨询费、服务费名义或通过快递方式收送礼品礼金等现象，点名道姓通报曝光，形成有效震慑。健全风腐同查的工作机制，一体整饬不正之风、惩治腐败问题，以风腐同查促进铁令生成。教育引导党员干部破除特权思想和特权行为，务必谦虚谨慎、艰苦奋斗，弘扬清廉之风、养成俭朴之风。

把纠治形式主义、官僚主义摆在更加突出位置，推动实干担当促发展。形式主义、官僚主义严重阻碍党中央决策部署落实，浪费国家资源，割裂党同人民群众的血肉联系。纪检监察机关要分析根源、对症下药，动真碰硬、力求实效。紧盯群众急难愁盼，纠治在维护群众利益上推诿扯皮“打太极”，对关系群众利益的“老大难”问题左躲右闪、敷衍应付等漠视群众利益的行为。紧盯权力观异化、政绩观扭曲问题，纠治“堆盆景”、搞“形象工程”“政绩工程”等浪费高额财政资金、占用干部大量精力、贻误发展机遇的行为。紧盯领导干部违背新发展理念要求问题，纠治脱离实际蛮干硬干，盲目举债铺摊子上项目，甚至编造数据、搞“虚假政绩”等行为。更加注重从源头上破解问题，引导广大党员干部不断增强力戒形式主义、官僚主义的思想自觉，以“时时放心不下”的责任感为党和人民履好职、尽好责。●

事不在小 关键在办

陈军

近期，在浙江省考察的习近平总书记来到“枫桥经验”发源地诸暨市枫桥镇，了解新时代“枫桥经验”的生动实践。习近平总书记指出，要坚持好、发展好新时代“枫桥经验”，坚持党的群众路线，正确处理人民内部矛盾，紧紧依靠人民群众，把问题解决在基层、化解在萌芽状态。

“枫桥经验”从枫桥出发，历经数十载而历久弥新，创造性地解决不同时期的社会矛盾和问题，体现出持续旺盛的生命力。其精神内涵是，坚持和贯彻党的群众路线，在党的领导下，充分发动群众、组织群众、依靠群众解决群众自己的事情，做到“小事不出村、大事不出镇、矛盾不上交”。新时代，更要把“枫桥经验”坚持好、发展好，把党的群众路线坚持好、贯彻好，把基层的矛盾化解在群众身边，促进社会和谐稳定，增强群众获得感、幸福感、安全感。

依靠群众就地化解矛盾是“枫桥经验”的精髓所在，要最大限度把小问题解决在基层、小矛盾化解在萌芽状态。群众日常生活中产生的矛盾纠纷如果轻易放过，不从源头上化解消除，可能会逐步演化发酵，让小问题变成大冲突。这不仅影响矛盾双方正常的工作生活，也会给基层和谐安定造成隐患。“事不在小，关键在办”，要把基层小事当作大事来抓，下好“绣花”功夫，不弃微末、久久为功，减少基层社会矛盾冲突的发生。

时代在变，形势在变，社会矛盾的内容也在变，但依靠人民群众正确处理人民内部矛盾的方法始终没有变。现实经验中，在强调为了群众、依靠群众的同时，更要侧重和突出服务群众，健全基本公共服务体系，发扬全过程人民民主，使群众的意见建议充分表达、智慧力量得以汇聚。新时代“枫桥经验”是做好群众工作的典范，是党的群众路线在基层社会治理中的实践模式和表达模式。广大党员干部要践行宗旨、砥砺初心，紧盯群众最关心、最直接、最现实的问题，将人民群众的利益放在首位。●

“嵌入式”调研 撬动百姓“大幸福”

路易 李璐 梦蝶

14个老旧社区片区改造和4个社区的零星老旧小区基础类改造，涉及到数百幢上万户。这项由中央资金支持的小区改造是杭州市萧山区历史上的首次。涉及点多且分散，没有前例可循，只有上级的宏观性指导意见。别说职能部门可行性操作条件欠缺，监督部门也有些捉襟见肘。

办法总比困难多。两个月前的分析会上，有工作人员提出东北某城市这方面工作开展较早，我们就决定从查找开始。大家通过同学朋友关系和网络，搜集到了相关资料，但一些操作细节还不怎么详细。于是想到从类似案件的查处来“逆向”倒推出漏洞的所在，这样我们就可以把这些漏洞反映出的问题，当作我们工作的“前置”预防措施。

思维上的“嵌入”还远远不够，必须要有身心的现场“嵌入”。不走进现场、不与居民交流，我们总觉得不踏实，就是“纸上谈兵”！

带着从建筑档案和每年“两会”提案中提炼的相关意见建议，我们一边与居民开展座谈，一边顶风冒雨实地走街串户和私下“暗访”，深入查找相关社区在停车位、健身设备、绿化带、卫生设施等配套方面的不足，了解一些生活不便的老人及病患者的需求。此外，我们还从自己父母的生活习惯、爱好中寻找思路，去“延伸”考虑一些细节方面的改造建议。比如有一次在入户调查时，我们征集到一条“希望为年长者、盲人等残疾人建设盲道等无障碍设施”的建议，令我们感到“下沉”摸底的价值。在城乡接合部的小区，还征集到了“色彩搭配以适合田野情趣”的意见，这些有益的建议也增进了我们进一步抓细抓全抓实的信心。

一阵忙碌后，等我们把摸底获得的四五十个问题，拿到有居民、住建部门和镇街、施工及监理单位都参加的联席会议上商榷时，有群众感慨地说：“真当好！我们想到的政府也想到了，没有想到的政府更是替我们想到了。”职能部门也说：“建议非常细致，会‘倒逼’我们主体责任单位把工作做得更好。”主管部门表示：“虽然工作压力大，但有住户和监管者监督，‘老旧小区’变身‘未来社区’，一定会让群众满意。”最后，当我们提出“请当事居民做‘编外纪检员’，全程参与监督改造”的建议时，赢得全场的掌声。居民代表说：“政府考虑得木佬佬细，这下我们放心了！”

行业部门是主管，镇街主抓是主体，纪检组织“督人、督责任、督效能”。这种联合体系下，大家均有“让百姓有参与感、有满意度”的原则，认真严谨、各司其职。眼下，老旧小区改造正有条不紊地进行着，我们与“编外纪检员”的热线也是24小时畅通，凡有“中梗阻”情况我们随时赶赴现场，会同并配合相关单位协商解决，以保证“监督哨”时时吹响并发挥最大效用。

走出办公室，沉入现场，实行“嵌入式”“沉浸式”调查摸底，才可以了解到一手的真实情况，工作方案才能够尽可能全面圆满。设身处地、换位思考，为群众利益锱铢必较，关键就是要用“心”用“情”去扎实调研而非“作秀式”“阵风式”。唯自己身心嵌入群众身心，方可有真真切切符合民意的暖心举措。正如总书记打的比方：“调查研究就像‘十月怀胎’，决策就像‘一朝分娩’。调查研究的过程就是科学决策的过程。”几个月下来，我们对此的感受更深了。●

宝物

张哲文

中秋节放假，处长李磊到老同学田水清家喝茶，二人相谈甚欢。这时，老同学拿出一幅临摹的字画作业请李处长指正，说是专门为他画的。李磊没当一回事，第二天下班回家，发现妻子已将字画挂起来了，细细欣赏后，愕然发现这竟不是昨晚看到的临摹之作，而是价值连城的真迹。妻子还说，与字画封在一起的，还有一张王总的名片。

这个王总李磊并不陌生，他是李磊现在负责的一个项目的投标人之一。妻子见丈夫一边说着，一边拿出一个放大镜在画上仔细查看，不禁有点担心地说：“阿磊，要真是真迹的话，可不是件小事，你可要谨慎啊！”

这幅画画的是山间一道清泉，怪石嶙峋，草木繁茂，泉边还有一只觅食的水鸟。整幅画气韵流动，仿佛听得到淙淙的水声。哪知李磊放下了放大镜，轻松地笑了笑道：“自然不能收，明天我就拿到办公室去还给王总。”

听丈夫这么说，妻子才放下了心。只是第二天下班回家，却见那幅字画仍挂在墙上，李磊若有所思地坐在画前出神。妻子吃了一惊，问道：“怎么，你没有还给王总么？”

李磊转过头道：“今天王总来办公室找过我。”

妻子有些着急地道：“那你为什么不还给他？”

李磊道：“这幅是清代初年‘四王’之一王翚王石谷所绘《清泉图》。但我昨天就看出来了，这不是真迹。”

妻子一怔：“不是真的？”

李磊点了点头：“因为造假用的是明纸明墨，而且画笔深得王石谷三昧，一时我也看走了眼，后来才看出端倪。”



妻子松了口气道：“赝品的话，就没什么大不了的吧。”

“就算是赝品，虽不能和真品相比，也是价值不菲。”李磊摇了摇头道，“只是王总今天跟我说，他就是王石谷的嫡系子孙，这幅《清泉图》是他家代代相传的古董。”

妻子这回真的呆住了，喃喃道：“难道……是王总的哪一代祖上画被调换了，他自己都不知道？”

“所以明天麻烦你陪我去一趟田水清



第六届廉洁故事大赛

“藕花洲杯”
一等奖
(故事续写)

的画室吧。”李磊说道。

田水清和李磊两人少年时因为有绘画的爱好，都拜在一位老画家门下。不过后来李磊没有坚持下去，田水清却一直在其道深耕，现在已经是位小有名气的国画家了。见李磊夫妇来了，田水清有些意外。等李磊把那《清泉图》交还给他，说不能收时，田水清才明白过来，连说那是王总的一片诚意，李磊却只是笑而不纳，只说些年少时同在老师门下学画的情景。正说得兴起，听得门铃响，李磊忙迎了出去。一会儿，进来的除了王总，还有一个白须白发的老先生，正是田水清和李磊的老师！

只听李磊说道：“王总，您委托我鉴定的那幅画，我自知才疏学浅，不敢妄断，所以请了我和田兄的老师出来。田兄，请你将王总那幅《清泉图》给老师过目。”

王总被李磊叫来时，还以为是要说招标的事，哪里想到居然成了鉴定书画？但也不敢多嘴。老师听了却是呵呵一笑道：“阿磊，你天分不及水清，没想到这么多年了仍不肯放弃这爱好啊。行，拿出来给我看看吧。”

田水清这时却有点尴尬道：“老师，稍等。”说着进了内室，从里面拿出了那幅画挂了起来。李磊的妻子听丈夫说过这画是赝品，心里不禁一颤，心想万一被老师看破，王总岂非不回来台？

当画一挂起来，老师马上掏出个放大镜细细看了半天，这才退后长舒一口气道：“果然是王石谷真迹！”

李磊道：“老师，您是怎么判断这幅画是真迹的？”

“王石谷当初是虞山画派的创始人，生前就得享大名，为防人造假，所以总是在很隐秘的地方签上自己的名字。”老师

说着，指着那水鸟道，“秘密就在这水鸟头上。水鸟头上共画了十八根翎毛，隐隐正是王石谷名字的‘翚’字。王石谷签字用的是貂须笔，而且气息宁静，才能写到如此之细。后人就算有这支笔，也没这股气了，根本模仿不到位。”

王总在一旁叹道：“我以前送去鉴定，也是真迹，却没说是怎么判断的。听了老师的话，才是茅塞顿开啊。”

不等王总再说什么，李磊马上道：“王总，这是您家传之宝，还是收起来吧，别弄坏了。田兄，你说是不是？”

画室里，几人又听老师说了一些绘画上的事，这才各自回去。送老师回家后，一肚子谜团的妻子迫不及待问道：“阿磊，你不是说那画是赝品，怎么又成真的了？”

李磊笑道：“今天我拿到画室的那幅，和给老师鉴定的，并不是同一幅啊。”

妻子吃了一惊：“你是说……田水清伪造了一幅？”

李磊收起了笑容，神情有点凝重地点了点头：“是的。田水清的画技非常优秀，几可乱真，但正如老师所说，他心不够静，所以就算知道王石谷这个签名的秘密，这么小的地方他也只能画出十来根翎毛来。”

“原来如此！如果你收下了这幅画，这偷梁换柱之计就神不知鬼不觉了。但你为什么不明说，却要麻烦老师出来搞这玄虚？”

“田水清毕竟是我老同学，相信他也只是一时昏了头。现在不是挺好？王总留下了他的传家宝，田水清保存了他的好名声。而我，”李磊指了指自己的心口，微笑道，“我也留下了我最宝贵的东西。”

（作者单位：杭州市临平区融媒体中心）

烟盒的自述

华沈东



我是一个烟盒，静静地躺在百货柜台，偶尔有路人打量我一下，店员就会上前推销：“您看，这烟盒是铝制的，外包黑色牛皮，既轻巧又好用。”也有人会询问几句，但大多是直接走开了。

直到有一天我遇上了这个年轻人。

年轻人来看过我几次，犹豫再三，最后还是将我买了回去，从此，我就一直在他身边。

年轻人很努力，下班回家后还要继续工作，他在台灯前，不断地读，不断地写，不时从我这里拿一支烟。他高兴的时候，会边抽烟边哼着他最喜欢的歌；不高兴的时候，他边抽烟边盯着台灯发呆。我兢兢业业帮他保管香烟，不管到哪里他都会带

上我。我想，那几年，我的功劳也不小。

几年后，年轻人的努力得到了报偿，他升了官，也似乎更加忙碌。只是慢慢地，他在台灯前的时间少了，下班后多是在外应酬，觥筹交错，灯红酒绿。我帮他保管的烟也从每包几元变成几十元甚至几百元。年轻人似乎喜欢上了这样的生活，乐此不疲。我也喜欢，因为很多次那些醉醺醺的人当着他的面夸赞我，就像那个店员，能凭空说出我的百般好。

日子年复一年，某天，似乎是纪委的人将他带走，使他好久都不曾有烟抽。牢狱之灾说来就来，他没能带多少东西，但他把我带进去了，偷偷藏在了柜子里。我静静地躺在柜子里，不见一丁点光，我已经再没有香烟可给他了，他也似乎把我遗忘在柜中。

日子又是一天一天，或者说一年一年，我以为会一直如此，但那天，却又见到了他。那应该是春节的某个时候，外面隐隐约约还可以听到鞭炮声，那是这里少有的喜庆。他突然打开柜子，我清楚地看到他脸上欣喜的表情和眼中异样的神采，他手中拿着两支香烟，很小心地交给了我。同样，我也清楚地看到，虽然他的头发理得很短，但已经明显有些花白，年轻人也要老了。他手停留在我身上片刻，然后慢慢转身离开。还好，他还没忘记我这个老朋友。

自此以后，他再没来拿我替他保管的那两支香烟，我也再没见过他。

也许，他换了地方，也许，他已经被释放，我不知道。

（作者单位：国家税务总局海宁市税务局）●

藕花洲
ouhuazhou
第六届廉洁故事大赛

“藕花洲杯”
一等奖
(微故事)

清风史话

“东南形胜，三吴都会，钱塘自古繁华。”杭州作为国家首批历史文化名城、中国八大古都之一，涌现出了一大批名扬海内外的清官廉吏、革命烈士、文化名流和知识精英，也留存了许许多多蕴含着清新和谐、精致细腻的自然风光、历史建筑、人文景观和民俗传统，这些人物典范和山水遗迹无不彰显着这座城市的历史底蕴，为新时代“建设新天堂”提供了文化养料。本期《清风史话》栏目带来范仲淹的故事。

《岳阳楼记》为谁而写

浙宣

中国古代名篇不断，在写楼台的文章里，数《岳阳楼记》和《滕王阁序》最为脍炙人口。《滕王阁序》为王勃所作，青春气息飞扬，文采斐然，是唐文之杰作；而《岳阳楼记》则是范仲淹的大作，是宋代文章的典范。

论文采，《滕王阁序》或更胜一筹，但论格局气象、境界底蕴，《岳阳楼记》更值得咀嚼。所以，很多人少年懵懂时，往往更喜欢读《滕王阁序》，到了一定年纪，才会更深刻地感悟到《岳阳楼记》里熠熠发光的人格魅力和穿越千古的家国情怀。

范仲淹与浙江颇有渊源，比如他被贬桐庐期间，兴学校建书院，影响深远。作为范仲淹的代表作，《岳阳楼记》这篇作品，各行各业几乎无人不曾读过。这短短的516个字，为何有如此魅力，能对抗世

事的变迁而历久弥新？它到底为谁而写，于今日还有怎样的意义？

为谁而写？其实文章已交代明白，是为好友滕子京而写。“庆历四年春，滕子京谪守巴陵郡。越明年，政通人和，百废具兴。乃重修岳阳楼，增其旧制，刻唐贤今人诗赋于其上。属予作文以记之。”

滕子京是范仲淹的好友。两人是同年进士，之后又在泰州任上和西北前线共事过，关系愈加紧密。最重要的是，两人有共同的政治理想，滕子京是范仲淹庆历新政坚定的支持者和推行者。

滕子京敢作敢为，看不惯的事总要“路见不平一声吼”。比如，他寂寂无名时，就仗义执言，冒着巨大风险上书让当时的刘太后还

政。结果被贬到京外去了。

人到暮年，他为何“谪守巴陵郡”？是他被政敌抓到把柄，陷到公用钱案子里了。查到最后，滕子京只花了三千贯公钱，用于招待“诸部属羌之长千余人”。滕子京当然不是私吞公用钱的贪官，“死后家无余财”。最后，经范仲淹等极力保荐，滕子京才得以免除牢狱之灾，被贬到当时的蛮荒之地岳州。

滕子京并不服输，在岳州任上大干一番，取得一定成绩后，便决定重新修葺岳阳楼。这一次，他谨慎很多，采用了类似“众筹”的办法——当时岳州有很多“老赖”，欠债不还。他便发布一个通告，“民间有宿债不肯偿者，献以助官，官为督之”，随后“民负债者争献之，所得近万缗”。巧用帮民间催债等措了款项，修建了岳阳楼，一举两得，消除隐患。



位于桐庐的范仲淹纪念馆。

建成之后，滕子京特意写信给范仲淹，说：“天下郡国，非有山水环异者不为胜，山水非有楼观登览者不为显，楼观非有文字称记者不为久，文字非出于雄才巨卿者不成著。”

范仲淹受此隆重邀请，便一挥而就写成这篇雄文。滕子京又请苏舜钦书写、邵竦篆额，时人称滕子京政绩、范仲淹文章、苏舜钦书法、邵竦篆刻为“四绝”。

由此可知，《岳阳楼记》首先为志同道合的朋友而写，是劝慰

关怀之文，劝慰滕子京“不以物喜，不以己悲”，要从仕途的蹭蹬和人生的逆境中走出来。

二

除为朋友而写以外，其实此文也是为范仲淹自己而写。

文中写的是“庆历四年春”，这年份看似平淡无奇，其实这段时间范仲淹正经历生命中最大的一次变故。他撰文时，人在邓州，再一次受挫远离了朝政中心。他倡导的

庆历新政，轰轰烈烈开场，最后却无疾而终。支持新政的整个团队，包括韩琦、富弼、欧阳修在内，也都被赶出京城。

范仲淹素有澄清天下的志向。当时的宋仁宗也想励精图治，觉得政局非改不可，就支持范仲淹大刀阔斧革新。范仲淹施政的纲领就是著名的《答手诏条陈十事》。其十事一曰明黜陟，二曰抑侥幸，三曰精贡举，四曰择官长，五曰均公田，六曰厚农桑，七曰修武备，八曰减徭役，九曰覃恩信，十曰重命令。

这十项建议除“修武备”之外，都被宋仁宗一一采纳，并下诏付诸实施，史称“庆历新政”。

从改革内容看，基本围绕吏治改革、富民强兵、加强法治三大块进行。吏治改革对当时的官场触动很大。如“抑侥幸”，把原来靠恩荫制度进入官场的路给变窄了；如“明黜陟”，废除了三年一升迁的惯例，改为按政绩选拔。这就动了很多人的奶酪，引起了很大反弹。有人劝范仲淹，你这一笔勾下去，就抹掉了人家的帽子，要引起一家人痛哭啊。范仲淹很坚决地回答：“一家哭，何如一路哭耶！”

和后来的王安石变法相比，庆历新政只能算局部改革，但对当时的北宋王朝依然震动巨大。刚开始，宋仁宗非常坚定，但时日一长，反对声音一大，他就开始动摇了。

反对派们并不直接攻击改革，而是转为攻击改革团队的人品。他们营造各种舆论朝议，把范仲淹、欧阳修等人营造成朋党。臣子们结党营私，是天子最为忌讳的。而欧阳修还奋起反抗，写了著名的《朋党论》，用“君子之党”和“小人之党”之别为自己辩护。但这篇文章无异于火上浇油。天子一动摇，结果新政还没全面铺开，就开始逐渐偃旗息鼓了。范仲淹被迫离开京城，最后兜兜转转去了邓州养老。

在邓州时，滕子京送来了洞庭湖和岳阳楼的图稿，激发了他的创作灵感，写下了“居庙堂之高则忧其民，处江湖之远则忧其君”，既是对安慰滕子京，更是在勉励自身。

三

严格地说这篇文章也不只是为自己和好友而写，更是为了激励天下士人而写，是为了激发世人“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”的担当精神而写。

范仲淹终其一生都在践行着这句格言。庆历新政的失败，其实是他人生仕途的第四次跌落。他从小丧父，寄人篱下，年轻时苦读，靠读书才改变了命运。但他在大是大非面前总是据理力争，遵从内心的价值法则。他一生四迁四黜，愈黜愈勇。

第一次被贬，是冒险请刘太后还政给宋仁宗，结果被贬到河中府（治今山西永济）当通判。第二次被贬，是劝谏宋仁宗不要废除郭皇后，结果被贬到睦州（治今浙江建德）当知州。第三次被贬，是力战当朝权相吕夷简，又被贬到饶州（治今江西鄱阳）当知州。最后一次被贬，便是庆历新政失败被赶出京城。

范仲淹不懂得为官之道、不懂得明哲保身？当然不是。这一切，就如他在谢表中所说：“臣非不知逆龙鳞者授齑粉之患，忤天威者负雷霆之诛，理或当言，死无所避。”

范仲淹的好友梅尧臣，眼见他老是惹祸受难，便专门写了一首《灵乌赋》给他，劝他要学报喜之鸟，不要做乌鸦报凶讯而惹是生非。而范仲淹回写了同题的《灵乌赋》给梅尧臣，坚决表示：“宁鸣而死，

不默而生。”

范仲淹有自己的偶像，东汉的严子陵便是其中一位。严子陵多次拒绝同学刘秀征召，隐居富春山下。范仲淹被贬睦州时，对严子陵的高风亮节尤为向往，到任后便修筑了子陵祠，并作《桐庐郡严先生祠堂记》，最后几句朗朗上口，尤为震撼人心——“云山苍苍，江水泱泱。先生之风，山高水长！”

唐宋之际，多是冯道这样的不倒翁在朝，唯利所趋，道义不存；北宋初年，多是晏殊、章得象这样的太平官，而范仲淹的横空出世，其人、其言、其行、其德，都给宋代的士人树立了典范。在其引领之下，仁宗一朝成为北宋思想文化的“黄金时代”，而《岳阳楼记》可以说是那个时代的文字灯塔。

《岳阳楼记》这段文字穿越千古，至今依然有其不可磨灭的价值，成为历代无数仁人志士一生的精神底座和理想追求。相传，到了明代，有个名叫范从文的御史犯了死罪，朱元璋一听他是范仲淹的十二世孙，对其允诺免死五次，而后免死的凭证就是朱元璋手书的“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”条幅。

《岳阳楼记》，其实也是为你我这些平凡之人而写，勉励你我心藏热血，志存高远，心系苍生。让我们再一次温习那铿锵有力的话语——“然则何时而乐耶？其必曰‘先天下之忧而忧，后天下之乐而乐’乎。噫！微斯人，吾谁与归？”



种子的翅膀

方东晓

风儿是无形的翅膀
草木的种子
心怀新生的梦想和渴望
借助这翅膀飞向远方
深情款款又不露声色
或跋山涉水去往他乡
或依恋故土落地生根……

从此，辽阔的大地
时时刻刻 就有了
新生命破土而出的欣喜
种族繁衍的生生不息
从此，吮吸着日月精华
林林总总的草木

在它们每个灵魂的深处
植入了感恩的基因密码

于是 你我看见
当春天的脚步声响起
要说，那嫩枝新绿
是大地蓬勃的序章
那么，这花团锦簇
便是草木感恩的盛装
这万紫千红
就是最精妙的时光色调

于是 就有了
那绿荫片片，给人们

在酷暑炙烤中以片刻的喘息
那层林尽染，描绘出
一个妖娆无比的人间秋日
那瓜果飘香，谷粮满仓
则是种子们感恩天地
感恩阳光雨露
感恩辛勤汗水
最朴实无华的诚恳行动

风儿是种子的翅膀
当雪花飘飞
种子在泥土里怀揣梦想
吟唱期盼春天的歌谣 ●



马一浮题写扇面。

闲说写扇

邱灶全

中秋国庆期间自老家返杭，见书室角落的陶瓷罐内有几柄写废的折扇，展开之际竟有些粘手，呈出欲霉烂的迹象。虽是废扇，我自不舍。何况我又常常从废扇中择出以为尚可的来自用，甚或送人。

我的喜写扇还是近七八年间的事，我早已记不得我写的第一柄扇。小时候所见扇，是祖母手摇的大蒲扇，她用来扇风，兼驱蚊虫。农村的夏季蚊虫是颇多的，尤其是夜间。

1989年，我从浙西的一个山城第一回到杭，返回的时候买了一柄檀木扇，极香，多有镂饰，以丝线串连。如今已不知此扇遗落于何处，连何时失去都记不得了。这自然是一柄折扇，可收可放。

在如今的我看来，折扇是十分文人气的。除折扇外，中国扇又有



作者题写扇面。

团扇，称团扇，应是就形而言，又有称纨扇的，当然是指它的材质了。团扇是极美的，它的出现应早于折扇。试想一佳人持团扇于花园扑蝶是何画面，故我总觉得团扇是极女性化的。两宋所遗下的团扇画颇不少，多绘花鸟，偶有山水、人物，多出宫廷画师之手，精妙无比，后世实不能及也。除团扇、折扇外，其他扇类皆是小众。

那么，扇之一物出现于何时呢？先说同是古文明的埃及，他们的国家博物馆藏有扇的实物，乃是3500年左右的遗存，我国应是早于埃及的。学界认为中国扇源于虞舜时代。晋崔豹《古今注》云，舜为了“广开视听，求贤人以自辅，故作五明扇”。

我国最早的扇子图像是成都百花潭出土的战国金银错铜壶上的奴隶手执长柄扇。而最早的扇子实物则是湖北江陵天星观楚墓出土的木柄羽扇残件，以及长沙马王堆出土的西汉篾丝编木制长柄扇。这种长柄扇多是仪仗扇，我们在历史电视剧中还能常见。其作用或是障尘蔽日，执者多是奴隶仆从，而受者自然非有极高的地位不可，君王或是王后之属吧。

说回写折扇。折扇是不易写的，比写团扇更难。我曾见过黄宾虹先生写的一个扇面，邱振中教授说是一件平凡之作，即因扇面不好写，老人家又起了欲写好的矜持，他的手札和题画那是多么美妙的逸品。

扇面最常见的写法便是一行长一行短交错来写，我所见方爱龙氏收藏的一柄马一浮先生所写扇面便如此，极精彩。但此种写法也易平庸，马先生高明得不得了。我见过沙孟海先生中年时期写的一柄，以及谢稚柳先生写的一柄，便不见得高明。

今夏写扇我多写两句五言，如“疏疏一帘雨，淡淡满枝花”，便沿着上弧边一路写去，至最左侧落一款恰好完满，下部则是大片空白。我开始尚自鸣得意，后来方知这种布局前人早已用过。

所写字体，前人也是诸体兼有，各体有各体的美。近一两年我多用行草，一则迅疾，一则可聊舒胸中之逸气。写扇是颇不易的，画扇如何，对于绘事我是十分的外行，实在不敢多置一词也。●

延伸
阅读

扇“廉扇”，享“清风” ——王星记清廉扇艺文化体验馆

王星记清廉扇艺文化体验馆位于拱墅区朝晖街道长板巷118号王星记产业园内，共分“清风扇语”打卡中心、“制扇润心”手工制扇车间、“竹骨风韵”大师工作室、“尽扇尽美”扇文化博物馆、“扇言良语”扇语讲堂、“清风徐来”清风扇体验点6个区域。

一层：“清风扇语”打卡中心

“清风扇语”主题小品是王星记清廉扇艺文化体验馆标志性打卡点之一，设计以米白及棕色为主，彰显王星记非遗技艺的厚重感及新中式东方美韵，设计元素上提炼了江南屋檐、扇子、画卷三者相组合，让参观者一眼望去就能感知扇艺的清韵之美及宋韵非遗文化和清廉文化魅力。

二层：“制扇润心”手工制扇车间

抬头，可以望见车间顶部扇形灯箱上绘制的清廉诗词及清廉元素，《石灰吟》《墨梅》脍炙人口，梅兰竹菊、松柏、荷花受人喜爱……扇子与廉洁融为一体，扇出缕缕清风。

折扇、串扇、糊面……王星记传承了古老传统纯手工制作技艺，在这里，你可以了解到黑纸扇、檀香扇等各类扇子的制作流程和师傅们的手工技艺，从扇骨的选材、扇面的绘画到检验的工序，制扇工艺与清廉文化息息相关。此外，你还可以一睹全国巾帼标兵岗、浙江省劳动模范、杭州市三八红旗手，优秀党员们的工作风采，感受他们的工匠精神。

三层：“竹骨风韵”大师工作室

在这一展区，你可以欣赏投射在地面上的王星记历代精品之作，在欣赏精美扇面的同时，品读清廉诗词；你可以观看展示在墙面上的历代名人名家与扇子的轶事，感受文化名人对扇子的喜爱之情；你还可以参观手工绘扇车间以及浙江省级工艺美术大师的画扇工作室，看大师落笔生花。



在这层的馆内尽头，你会发现一幅特别的扇面，这是一把可作为反腐利器的扇子——“军粮经纪密符扇”。密符扇不仅是明清时期漕运管理的见证物，也是监察官员巡察时迅速锁定腐败分子的“秘密武器”，在一定程度上遏制了“漕弊”行为。至于这把扇子是如何做到这一点的，请大家自己去体验馆里找找答案吧！

四层：“尽扇尽美”扇文化博物馆

王星记扇文化博物馆收藏丰富，各个年代、各种类别的扇子精品、名人名作近千件。据文献记载，折扇在东晋就已经出现，东晋名相谢安为友人袁宏上任饯行时，曾赠折扇一把，希望他可以“多施仁政，扬仁义之风”，所以当时折扇又有“扬仁风”的寓意。

此外，你还可以了解到王星记创始人王星斋和陈英夫妇坚信“精工出细活、料好夺天工”艰辛创业的故事，以及王星记掌门人孙亚青三顾茅庐让王星记当家作品黑纸扇“回娘家”的故事。一百多年来，王星记扇发展历经辉煌与坎坷，但一代又一代王星记扇业人不忘初心，用执着精神守护着杭扇文化的传承。

五层：“扇言良语”扇语讲堂

在这里，你可以参加“宋韵之风 雅扇清廉”主题

体验课程，通过课程学习和观看影片，听大师讲述“中国扇子”的前世今生，了解宋代的清廉故事和王星记百年传承的企业家风家训。

六层：“清风徐来”清风扇体验点

扇“廉扇”，享“清风”。在这里，有拱墅区纪委监委和王星记共同设计的联名款“清风扇艺材料包”，由浙江省工艺美术老师、非遗传承人亲指导教学，你可以亲自动手领悟制扇和绘制象征着廉洁之风的荷花“清风扇”，从交互式体验中感受扇文化中做人要像竹子一样刚正不阿，做事要像制扇技艺一样一丝不苟的魅力。●

预约参观须知

周一至周日上午 9:00-11:30 下午 14:00-17:00

【周一至周五直接线上预约，周六、周日需提前三天电话预约】(法定节假日除外)

参观地址：杭州市拱墅区长板巷118号杭州王星记文化产业园内（杭州地铁3号线潮王路站B出口下车往南步行20米）

讲解服务：团队提供免费人工讲解服务

电话预约：0571-88376201

还原一个真实、立体、多彩的中国



《话语：重塑中国认知》

作者：张飞岸
出版社：中国方正出版社

《话语：重塑中国认知》从中国社会科学话语建构的角度出发，聚焦习近平新时代中国特色社会主义思想精髓要义的核心概念，对中国共产党、人民、全过程人民民主、中国式现代化、国家治理现代化、共同富裕与脱贫攻坚、人类命运共同体等逐一进行深入解读。全书以关键词为引领，通过对各种错误认知的批驳和对西方政治、经济学理论的祛魅，做到正本清源，深度还原新时代中国政治本质和国家治理全貌，阐释中国政治制度的人民性、先进性、开放性和包容性。本书破立结合，由对单个概念的阐释最终形成对新时代中国政治的整体性诠释，具有很强的思辨性和可读性。

《话语：重塑中国认知》精彩内容摘编

第四章 中国式现代化：开创人类文明新形态

与英美社会中心主义的现代化道路不同，中国的现代化道路是政党主导型的现代化。在中国，中国共产党承担着组织凝聚国家向现代化迈进的使命，没有中国共产党，不仅中国的现代化进程会中断，中国现代国家都有解体的风险。习近平总书记多次强调，中国特色社会主义道路是中国人民在中国共产党的领导下独立探索现代化道路的结果，“当代中国的伟大社会变革，不是简单延续我国历史文化的母版，不是简单套用马克思主义经典作家设想的模板，不是其他国家社会主义实践的再版，也不是国外现代化发展的翻版”。

中国式现代化不同于西方现代化，它的“新”体现在三个方面：第一，它是中国的现代化。中国式现代化的任务是实现中国传统国家向现代国家的转型，使中国传统适应现代化的发展要求，它是中传统的现代化，不是中国传统的西方化。中国之所以称之为“中国”，是因为中国有自己独特的历史和文化，也有自己独特的国家组织形式。西方现代化理论最大的误区是把现代化模式单一化，无论选择何种现代化路径，现代化的结果都是建立西方现代的政治经济制度。事实上，现代化的多样性恰恰源于传统国家

的多样性，每个国家都是在自身传统的基础上实现现代化的。把现代化等同于西方化，是一种西方中心主义的话语霸权。中国式现代化要符合中国传统，不是把中国变成其他国家。这意味着中国式现代化不可能抛弃中国国家特性，其中最具共识性的特性是大一统和与大一统相适应的统一的领导力量和主导意识形态，因此，中国式现代化必须坚持党的领导和马克思主义的指导。

第二，中国式现代化是后现代化。后发现代化是先发国家现代化入侵的产物，这决定了中国式现代化面对的阻力比先发现代化国家要大。这些阻力表现在：一是发达国家出于自利动机会遏制后发国家的发展；二是后发国家相对于先发国家对外转移现代化过程中积累矛盾的可能性更小，需要更强的内部消化能力。因此，现代化发展史不仅不是如西方现代化理论所言，是后发国家模仿先发国家的阶段性发展的历史，恰恰相反，现代化发展史是后发国家逐渐与先发国家模式相偏离的历史。一个国家的现代化起步越晚，就面临着越不利的现代化条件，需要更强的发展动机和更有效的发展策略。因此，后发国家的现代化需要在更强的组织手段下完成。

第三，中国式现代化选择的是社会主义道路。西方现代化是资本主义现代化，具有侵略性、扩张性和剥削性。中国是西方现代化入侵

的受害者，西方现代化的入侵让中国陷入了亡国的危机，“为了拯救民族危亡，中国人民奋起反抗，仁人志士奔走呐喊，太平天国运动、戊戌变法、义和团运动、辛亥革命接连而起，各种救国方案轮番出台，但都以失败而告终。中国迫切需要新的思想引领救亡运动，迫切需要新的组织凝聚革命力量”。在历史的转折时刻，中华民族在深刻洞察人类文明发展趋势的基础上，接受了马克思列宁主义，在中国共产党的领导下，走出了一条社会主义的中国式现代化新道路。

中国式现代化道路的三个新颖性决定了中国式现代化道路需要一个新型政党的领导。首先，这个政党要完成建立新中国的任务，把辛亥革命之后四分五裂的国家重新统一起来，把帝国主义赶出中国；其次，这个政党要代表中国人民和中华民族的整体利益，承担起建设新中国和实现中华民族伟大复兴的历史使命。中国共产党应运而生承担起来这个历史使命。在中国共产党的领导下，中国式现代化继承了中国传统的国家特性，用统一的组织性政党和统一的意识形态维护了大一统的稳定格局，保证了现代化的中国特性；在中国共产党的领导下，中国式现代化克服了旧殖民主义和新帝国主义的重重阻力，把人民团结组织起来有计划、分步骤地向着中华民族伟大复兴的根本目标迈进；在中国共产党的领导下，中国完成了土地革命，消灭了剥削阶级，使中国现代化进程没有脱离最广大人民的根本利益，没有被资本集团绑架，创造了人类文明的新形态，使“科学社会主义在二十一世纪的中国焕发出强大生机活力”。●



《作风百典》

作者：本书编写组
出版社：中国方正出版社



《诗仙·酒神·孤独旅人：李白诗文中的生命意识》

作者：詹福瑞
出版社：生活书店出版有限公司



《创新者》

作者：【美】沃尔特·艾萨克森
出版社：中信出版集团



The 19th Asian Games
杭州第19届亚运会

清风窗

写景

风从东方来 潮起亚细亚

速写 / 焦俊



素描：焦俊 画于杭州亚运会闭幕之际。杭州亚运会虽然结束了，但这种亚运精神，已经深深地植入了杭州。2023.10.15. 焦俊

杭州亚运会已圆满落幕。世界在杭州完美相约，杭州在世界舞台赢得掌声。“心心相融，@未来”的时代强音从钱塘江畔迸发而出，为亚运史册写下亚洲团结、命运与共的新传奇。以体育之名，聚亚洲之力，筑未来之路。让我们期待杭州百尺竿头，再次精彩亮相。●